



ГODOVOЙ ОТЧЕТ

АО «Аэропорт Якутск»
2022

YKS.AERO



Оглавление

Общая информация	2	О ходе исполнения Программы	
Положение Общества в отрасли.....	4	распоряжения непрофильными активами	55
Приоритетные направления деятельности		Сделки	56
Общества.....	6	Существенные корпоративные процедуры	57
О результатах развития		Сведения об участии	
Общества по приоритетным		в других юридических лицах	58
направлениям его деятельности		Соответствие положений Устава	
по итогам 2022 года	10	и внутренних документов Общества нормам,	
Реализация стратегических		установленным Федеральным законом	
направлений деятельности	18	«Об акционерных обществах»	59
Обслуживание пассажиров.....	20	Описание основных факторов риска,	
Самолетовылеты		связанных с деятельностью Общества	60
и суммарная взлетная масса.....	24	Меры, предпринимаемые по обеспечению	
Груз и почта.....	32	повышения рентабельности производства	63
Финансово-экономические показатели		Стратегия развития	
деятельности АО «Аэропорт Якутск»		АО «Аэропорт Якутск»	64
за 2021-2022 гг.....	36	Корпоративное управление	
Бюджетная эффективность Общества	48	Структура корпоративного управления	70
Анализ фактически достигнутых		Информация о работе	
значений КПЭ за 2022 год	50	Совета директоров за 2022 год.....	77
Информация об объемах		Информация об исполнении Обществом	
использованных энергетических		решений органов управления, в том числе	
ресурсов	52	принятых в соответствии с поручениями	
Страхование имущества	53	Главы Республики Саха (Якутия)	
Отчет о выплате объявленных		и Правительства Республики Саха (Якутия).....	79
(начисленных) дивидендов			
по акциям Общества	54		





1. Общая информация

Акционерное общество «Аэропорт Якутск» создано 09 декабря 2010 года на основании Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 04 декабря 2009 года № 1688 «О реорганизации государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» и Распоряжения Правительства Республики Саха (Якутия) от 04 октября 2010 года № 1083-р «Об условиях приватизации ГУП «Аэропорт Якутск» путем реорганизации в форме преобразования из Государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» в Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск».

В связи с изменением законодательства Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск» в феврале 2015 года переименовано в Акционерное общество «Аэропорт Якутск».





Уставный капитал по состоянию на 31.12.2022

Уставный капитал
Общества составляет:

1 951 604 000 руб.

Количество размещенных
именных бездокументарных
обыкновенных акций:

1 951 604 шт.

Номинальная стоимость 1 акции:

1 000 руб.

С момента создания акционерного общества единственным акционером является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляется Акционерным обществом «Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» (лицензия ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00309 от 19 марта 2004 года).





Положение Общества в отрасли

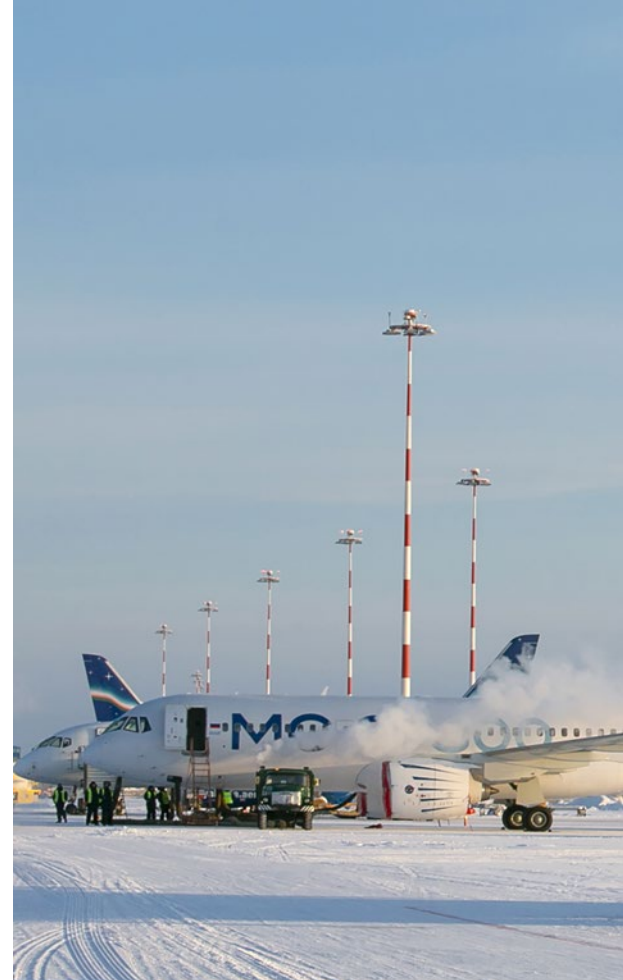
Важнейшим звеном транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является воздушный транспорт, на долю которого приходится более 80 % всего пассажирооборота республики. Роль авиации в пассажирских перевозках Республики Саха (Якутия) значительна, что обусловлено географическим расположением и территориальными особенностями региона. В отдаленных районах республики воздушный транспорт остается безальтернативным в дальнем пассажирском сообщении, а также в обеспечении товарами первой необходимости.

Аэропортовый комплекс Республики Саха (Якутия) представлен АО «Аэропорт Якутск»; Мирнинским авиапредприятием АК "Алроса" (ПАО); аэропортом «Талакан» ПАО «Сургутнефтегаз»; ФКП «Аэропорты Севера», включающим 29 аэродромов и 2 посадочные площадки в центральной, восточной и арктической зонах Республики Саха (Якутия) и Магаданской области.

Одним из крупнейших авиационных предприятий транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является аэропорт «Якутск». Это основной элемент транспортной инфраструктуры республики, соединяющий региональную сеть воздушных сообщений района со столи-

цей республики и обеспечивающий связность сети с центральными регионами России. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 726-р от 20.04.2016 включен в перечень аэропортов федерального значения.

На сегодняшний день главная воздушная гавань республики – это развитая инфраструктура, тысячи пассажиров и десятки рейсов в день по различным направлениям. Разветвленная маршрутная сеть аэропорта «Якутск», помимо местных пассажирских перевозок внутри республики, охватывает многие центральные города России, международные направления в Корею, Китай, Вьетнам и Таиланд. В связи с





продолжением введенного в 2020 году режима, связанного со сложной эпидемиологической обстановкой в России, международные пассажирские перевозки в 2022 году не выполнялись.

Деятельность аэропорта «Якутск» соответствует требованиям и международным стандартам качества и безопасности полетов, что подтверждено сертификатом II категории Международной организации гражданской авиации (ICAO).

Сегодня аэропорт «Якутск» — это современный терминал, отвечающий международным требованиям класса «С» по уровню комфорта и

безопасности, оснащенный необходимым оборудованием: телескопическими трапами, эскалаторами, лифтами.

Аэропорт «Якутск» используется в качестве запасного аэродрома и для технической посадки-дозаправки, технического обслуживания на кроссполярных, трансполярных и транссибирских международных воздушных трассах, а также в качестве международного полигона для испытаний воздушных судов в условиях экстремально низких температур, является запасным аэродромом для авиакомпании Global Aviation Consulting (США) и членом Ассоциации «Аэропорты гражданской авиации».





Приоритетные направления деятельности Общества





Приоритетные направления деятельности Общества сформулированы в **Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года**, которая утверждена Советом Директоров Общества 04 апреля 2019 года.

Миссия нашего Общества: Мы создаем комфорт и обеспечиваем безопасность, предоставляя услуги по международным стандартам, соединяя Якутию со всем миром!

Стратегическая цель АО «Аэропорт Якутск» — стать лучшим по комфорту и сервису международным аэропортом на Дальнем Востоке:

- ⚡ войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific);
- ⚡ сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса не менее чем на 25 %;
- ⚡ достичь объема перевозок к 2032 году свыше 1,5 млн. человек в год;
- ⚡ увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Для достижения указанной цели определены **5 приоритетных направлений** развития. Каждое из них включает в себя комплексы отдельных задач и ключевые проекты, решение и реализация которых способствует достижению стратегической цели.

1. «Создание современного аэродрома ного комплекса», предусматривающее реконструкцию и капитальный ремонт аэродрома, обновление многофункциональной спецтехники и оборудования, а также развитие аэродромной инфраструктуры в целом;

2. «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта» путем сертификации аэропорта в соответствии с требованиями международных стандартов качества ИАТА и ИКАО, оптимизации и стандартизации внутренних и управленческих процессов, а также создания системы управления качеством человеческих ресурсов;

3. «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта» — в рамках данного направления предстоит обновление аэровокзального пассажирского терминала, реконструкция грузового терминала, развитие коммерческих услуг в пассажирском терминале;

4. «Внедрение цифровых технологий» предусматривает внедрение новых технологий в сфере безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок и в сфере управленческих решений;

5. «Перспективные рынки развития» — направление основано на содействии в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, расширении услуг для малой и бизнес-авиации, развитии непрофильных коммерческих видов деятельности.





Стратегия цифровой трансформации на период 2023–2025 гг. утверждена решением Совета директоров от 09 декабря 2022 года.

Цели цифровой трансформации предприятия:

- ✦ повышение конкурентоспособности;
- ✦ рост прибыли (за счёт снижения расходов);
- ✦ достижение «цифровой зрелости» как субъекта транспортной отрасли.

Аэропорт «Якутск» является многопрофильным предприятием, в той или иной мере реализующим порядка десяти различных бизнес-моделей. Для целей данного документа выделены 3 основные бизнес-модели, наиболее перспективные в контексте цифровой трансформации:

1. Целевая бизнес-модель поставщика наземного обслуживания в контексте цифровой трансформации предполагает:

- цифровизацию процесса заключения договора на наземное обслуживание в формате, приближенном к SGNA ИАТА;
- ✦ использование систем автономного вождения (беспилотная аэродромная спецтехника и самоуправляемые телескопические трапы);
- ✦ применение технологий биометрической идентификации пассажиров, автоматизированной камеры хранения, интеллектуальной автоматизированной телефонной справочной системы с функцией распознавания голосовых запросов;
- ✦ применение систем электронного документооборота;
- ✦ применение системы прогнозирования состояния ИВПП на базе искусственного интеллекта;
- ✦ внедрение электронных путевых листов.

2. Целевая бизнес-модель арендодателя в контексте цифровой трансформации предполагает:

- ✦ переход от статичных носителей рекламной информации к цифровым носителям (LED-экранам, подключённым к централизованной системе размещения информации);
- ✦ замену вендинговых аппаратов на современные аппараты с поддержкой распознавания QR-кодов систем лояльности;
- ✦ внедрение единой системы начисления и использования кэшбэк-баллов за покупки в аэропорту и у партнёров на базе системы лояльности MileOnAir OnPass;
- ✦ применение системы начисления арендной и концессионной платы с учётом информации о фактически осуществлённых транзакциях;
- ✦ цифровизацию процесса заключения договоров аренды;
- ✦ широкое применение системы электронного документооборота.

3. Целевая бизнес-модель транспортной компании в контексте цифровой трансформации предполагает:

- ✦ широкое применение системы электронного документооборота;
- ✦ цифровизацию процесса заключения договоров;
- ✦ переход на электронные грузовые авиаанклеты;
- ✦ внедрение электронных путевых листов.

Настоящая Стратегия цифровой трансформации охватывает среднесрочный (3–5 лет) и долгосрочный (6–10 лет) горизонты планирования.





Стратегия устойчивого развития на период 2023-2032 гг. утверждена решением Совета директоров от 09 декабря 2022 года.

Стратегия устойчивого развития является инструментом реализации ESG-принципов и подходов, необходимых для достижения целей и задач развития авиатранспортного узла, определенных Стратегией развития Общества до 2032 года.

Приоритеты и цели Стратегии УР коррелируют с целями и задачами, определенными ООН, и направлены на достижение экономического, социального и экологического развития человечества, а также повышение благосостояния нынешних и будущих поколений.

Важными аспектами при реализации Стратегии УР являются ее динамичность, своевременная обоснованная корректировка и актуализация, направленные на повышение ее эффективности, оптимальности и результативности.

Аэропорт «Якутск» через развитие социального аспекта вносит вклад в поддержку следующих целей устойчивого развития ООН:

- ✦ **Цель 3.** Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте;
- ✦ **Цель 4.** Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрения возможности обучения на протяжении всей жизни для всех.
- ✦ **Цель 5.** Обеспечение гендерного равенства и расширения прав и возможностей для всех;
- ✦ **Цель 8.** Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной производительной занятости и достойной работе для всех;
- ✦ **Цель 16.** Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений всех уровней.

В работе с коллективом аэропорт «Якутск» ставит достижение следующих ключевых целей развития:

- ✦ Повышение эффективности и производительности труда на принципах честности и ответственности в отношении наших партнеров;
- ✦ Обеспечение производственного процесса мотивированным и обученным персоналом;
- ✦ Формирование профессиональной, эффективной и гибкой команды, выполняющей задачи аэропорта и справедливо вознаграждаемой за высокие результаты;
- ✦ Позиционирование АО «Аэропорт Якутск» как надежного работодателя.





2. О результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности по итогам 2022 года

В сложившейся экономической ситуации основная деятельность аэропорта была сконцентрирована на восстановлении и исполнении плановых производственных объемов деятельности предприятия, сформированных в условиях оптимизации деятельности.

В 2022 году, несмотря на внешние неблагоприятные факторы, Обществом в полной мере реализованы основные стратегические направления деятельности.

Так, в отчетном году по проекту «Реконструкция взлетно-посадочной полосы» НАО «Ирмаст-Холдинг» в полном объеме выполнены работы на участке технологического удлинения ИВПП-2 (200 м), в т.ч. работы по установке светосигнального оборудования.

В марте 2023 года получен сертификат соответствия ФАВТ на соответствие ФАП аэродрома с учетом вновь построенного участка ИВПП-2 с размерами 3600х60 м.

Динамика производственных показателей аэропорта за отчетный период отражает постепенное восстановление отрасли воздушных перевозок после кризисных последних лет. Объем пассажиропотока увеличился на 21,4 %, количество взлетно-посадочных операций выросло на 6,7 % по сравнению с прошлым годом. При этом, несмотря на отсутствие международного пассажирского сообщения, по показателям достигнут докризисный уровень 2019 года.

Маршрутная сеть аэропорта «Якутск» с сентября 2022 года пополнилась новыми регулярными рейсами авиакомпании «Россия» по направлению Якутск – Красноярск два раза в неделю, а также рейсами авиакомпании «Уральские авиалинии» в Екатеринбург.

Расширение географии полетов – одна из приоритетных задач аэропорта «Якутск», выполняемых в рамках реализации Стратегии развития аэропорта.







Реализация стратегических направлений деятельности

СЕРТИФИКАЦИЯ

По всем направлениям деятельности Общества усиливался системный подход к процессам, стандартизации и повышению качества их выполнения. В результате данной работы АО «Аэропорт Якутск» в 2021 году получило сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

В мае 2022 года АО «Аэропорт Якутск» успешно прошло 1-й надзорный аудит АО «Бюро Веритас Сертификэйшн Русь» на подтверждение действия сертификата соответствия менеджмента качества стандарту ISO 9001:2015. Область сертификации – «Обслуживание пассажиров и багажа. Обслуживание почты и груза. Наземное обслуживание воздушных судов. Предоставление аэронавигационной информации. Обеспечение авиационной безопасности. Аэродромное, Электросветотехническое, Поисковое, аварийно-спасательное и противопожарное обеспечение».

АО «Аэропорт Якутск», в соответствии с требованиями п.п. 3 п. 6 Постановления Правительства РФ № 1605 от 05.10.2020 «Об утверждении требований по обеспечению транспортной безопасности, в том числе требований к антитеррористической защищенности

объектов (территорий), учитывающих уровни безопасности для различных категорий объектов транспортной инфраструктуры воздушного транспорта», получено свидетельство об аккредитации юридического лица в качестве подразделения транспортной безопасности.

Подразделение транспортной безопасности службы авиационной безопасности АО «Аэропорт Якутск» осуществляет защиту аэропорта «Якутск» от актов незаконного вмешательства в полном объеме и соответствует всем требованиям законодательства РФ.

ИНФРАСТРУКТУРА

В целях исполнения задачи по обновлению аэровокзального пассажирского терминала в отчетном году разработана проектно-сметная документация проекта «Реконструкция международного терминала аэропорта «Якутск». Обеспечена работа по импортозамещению технологического оборудования и материалов производства недружественных стран в составе ПСД. Проектной организацией разработан проект реконструкции международного терминала аэропорта «Якутск» и направлен в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для получения заключения.





В течение года практически каждый объект аэропортового комплекса подвергнут текущему и/или капитальному ремонту на общую сумму порядка 37 млн. руб. Наиболее крупные из них: благоустройство территории нового здания АРМ; ремонтные работы гаражных боксов; ремонтные работы наружных сетей конторы автобазы ССТ; восстановление систем водоснабжения и канализации гостиницы «Лайнер»; ремонт пожарных емкостей; ремонтные сантехнические работы в помещении АТК; работы по перемещению служб из здания МВЛ в АВК и АТК.

В рамках реализации программы модернизации и обновления спецавтотранспорта, используемого для обслуживания самолетов, аэропортом «Якутск» приобретены и введены в эксплуатацию автомобиль со специальным подъемным кузовом (АСК) и аэродромный тягач. Заключены договоры лизинга на приобретение кейтерингового автолифта и аэродромной плужно-щеточной машины, поставка которых была осуществлена в начале 2023 года. Общая сумма расходов на приобретение спецавтотехники в 2022 году составила порядка 121 млн. руб. Процент исполнения плана инвестиционной программы на 2022 год составил 129,3 %.

КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2022 году доля денежных поступлений от неавиационных видов услуг достигла 28,3 % (рост на 40,6 млн. руб., или на 7,7 % относительно 2021 года) в общей выручке предприятия, что является результатом эффективной работы с комплексом имущества, развития программ лояльности и других мероприятий, способствующих привлечению новых клиентов и партнеров.





Так, одним из достижений прошедшего года является увеличение продаж бортового питания за счет увеличения количества рейсов и пассажиров авиакомпаний-партнеров: «Аэрофлот», «Якутия», «Полярные авиалинии», «ИрАэро». Объем продукции и реализации продукции Цеха бортового питания увеличился по сравнению с прошлым годом на 27,4 %.

В целях привлечения клиентов, гостей и повышения имиджа, ПМК пройдена очередная классификация гостиницы «Лайнер» с присвоением категории «Три звезды», средняя загрузка номерного фонда за отчетный период составила 42 %.

Развитие коммерческих услуг, повышение качества обслуживания в пассажирском терминале является одним из приоритетных направлений деятельности аэропорта «Якутск», реализуемых в рамках Стратегии развития предприятия до 2032 года.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

В апреле 2022 года АО «Аэропорт Якутск» начало реализацию программы по повышению производительности труда в рамках участия в национальном проекте «Производительность труда» и федеральном проекте «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях» при поддержке специалистов Федерального центра компетенций.

Специалистами ФЦК проведена работа на выбранном участке производственного процесса – на примере процесса обслуживания рейса Якутск – Батагай, где удалось сократить время обслуживания рейса. Инструменты бережливого производства были применены на всех этапах обслуживания рейса. В процессе





обслуживания были задействованы несколько основных служб аэропорта – производственно-диспетчерская служба предприятия, службы по организации пассажирских и почтово-грузовых перевозок, служба транспортного обеспечения перевозок.

Найденные решения, способствующие повышению производительности труда, рабочая группа, используя полученный опыт, будет применять на других производственных участках. В конечном итоге программа по бережливому производству положительно повлияет на безопасность полетов и качество обслуживания авиакомпаний и пассажиров.

Основная задача нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости» — обеспечение роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Аэропорт «Якутск» с июля 2022 года запустил усовершенствованный сайт с новым дизайном и рядом полезных функций. Ресурс был значительно оптимизирован с точки зрения удобства пользователей, сменилась структура и навигация сайта: теперь контент разделен для пользователей двух категорий – пассажиров и партнеров. Обновлен интерфейс табло вылетов/прилетов, добавлен фильтр поиска по рейсам. Кроме того, существенно улучшены мобильная версия сайта и версия для слабовидящих.

В целях повышения производительности и стабильности работы сетевого хранилища данных аэропорта (NAS) приобретен новый сервер и программное обеспечение к нему с более высокой производительностью. Запуск в рабо-

ту будет произведен до конца текущего года.

В рамках реализации Стратегии развития, нацеленной на повышение качества обслуживания пассажиров и клиентов аэропорта «Якутск», внедрена новая парковочная система с функцией распознавания номеров. Постоянные клиенты платной парковки, а также водители общественного и специального транспорта могут проезжать по государственному номерному знаку автомобиля без использования карты, что существенно упрощает проезд на территорию аэропорта.

В терминале российских авиалиний аэропорта «Якутск» внедрена автоматизированная камера хранения – новая услуга для пассажиров, которая работает по принципу самообслуживания и состоит из изолированных друг от друга ячеек разных размеров. Также внедрена услуга по розыску багажа в автоматизированной системе. Проект реализован в рамках Стратегии развития аэропорта «Якутск» до 2032 года.

Утверждена Стратегия цифровой трансформации на период 2023-2025 гг. решением Совета директоров от 09 декабря 2022 года.

КОРПОРАТИВНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

По состоянию на 31.12.2022 штатная численность составляет 1354 ед. (на 01.01.2022 – 1362 ед.), абсолютное отклонение 8 ед. Фактическая численность персонала на 31.12.2022 составляет 1325 чел. (на 01.01.2022 – 1334 чел.). В целом, за последние 3 года (с 01.01.2020) количество штатных единиц сократилось на 23,5 ед., или на 1,7 %.

Принят на работу в течение отчетного периода 201 чел. (за 2021 год – 192 чел.), уволено





211 чел. (за 2021 год – 185 чел.). Коэффициент выбытия персонала за 2022 год составляет 17,2 % (за 2021 год – 15 %), коэффициент текучести персонала за 2022 год составляет 15 % (за 2021 год – 14 %). Коэффициент укомплектованности персонала за 2022 год составляет 98 % (за 2021 год – 98 %).

Доля молодежи в возрасте до 30 лет по сравнению с 2021 годом снизилась на 3,6 % и составила 23,7 % от фактической численности персонала. Доля сотрудников в возрасте от 30 до 50 лет снизилась на 1 % и составила 51,4 %, доля сотрудников свыше 50 лет увеличилась на 3 % и составила 24,9 %.

Доля женщин в фактической численности персонала составляет 43,4 % (в 2021 году – 44 %), доля мужчин – 56,4 % (в 2021 году – 56 %).

Обучаются в средних и высших профессиональных учебных заведениях 4 чел. В 2022 году повысили свою квалификацию 807 работников, процент охвата обучением составил 59 % (в 2021 году – 564 чел, 42 % охвата обучением).

В рамках Коллективного договора предприятие в полном объеме обеспечивает своих сотрудников специальными средствами защиты, оплатой проезда в отпуск с несовершеннолетними детьми, организует специальные праздничные мероприятия и корпоративные конкурсы к различным памятным датам в целях поддержания высокого уровня корпоративной культуры.

В уходящем году была обновлена в полном объеме специальная форма одежды для служб, представляющих аэропорт напрямую пассажирам в зонах досмотра и регистрации.

В рамках благотворительной деятельности Общество на постоянной основе оказывает помощь возведению Храма Всех Святых в Новопортовском районе Якутска, посвященного

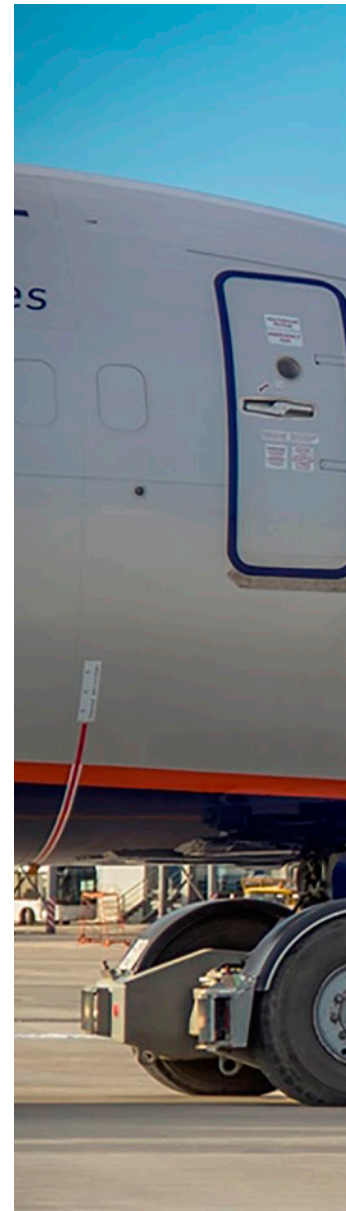
памяти воинов-якутян, погибших в годы Великой Отечественной войны. В текущем году осуществлено устройство и утепление кровли храма, кладка блоком арок колокольни и подкупольного стакана; проведены внутренние и внешние штукатурные работы; осуществлено устройство металлического каркаса кровли алтарной группы и входа в храм; основание кровли покрыто металлическим листом.

Также была оказана материальная помощь в Северо-восточный фонд помощи и поддержки Донбасса в специальной военной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики в счет Якутского регионального отделения Российского красного креста.

Аэропорт «Якутск» стал победителем республиканского конкурса «Лучшие практики наставничества – 2022» в номинации «Наставничество в профессиональном развитии молодежи». Конкурс был проведен среди предприятий региона министерством экономики РС (Я) в рамках реализации национального проекта «Производительность труда». Также аэропорт стал победителем в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» регионального всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

В целях оптимизации затрат предприятия были внедрены принципы бюджетного планирования деятельности Общества, определены центры финансовой отчетности с усилением контрольных функций подразделений и цен-





трализации системы планирования и контроля закупок.

По состоянию на конец 2022 года было проведено 318 закупочных процедур на общую сумму 609,8 млн. руб., сумма закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составляет 257,8 млн. руб. (44,3 %), у местных товаропроизводителей – 7,1 млн. руб. (1,2 %), в т.ч.:

- ✦ 101 закупка на конкурентной основе (конкурс, аукцион, запрос котировок, запрос предложений, запрос коммерческих предложений) на сумму 399,9 млн. руб.;
- ✦ 217 закупок у единственного поставщика на сумму 209,9 млн. руб.

Таким образом, по состоянию на конец 2022 года доля конкурентных закупок составила 65,58 % от общего объема закупок.

Экономическая эффективность от проведенных закупочных процедур составила 23,6 млн. руб.

СУДЕБНЫЕ ПРОЦЕССЫ

По итогам 2022 года вынесено решений о взыскании в пользу АО «Аэропорт Якутск» на общую сумму 42 300,0 тыс. руб. Оплачено госпошлин на общую сумму 329,7 тыс. руб. Сумма общих поступлений по претензиям составляет 15 796,4 тыс. руб. На конец года исполнено решений суда на общую сумму 3 858,6 тыс. руб. По остальным поданным исковым заявлениям продолжается работа в рамках судебных процессов.





Производственные показатели за 2022 год

По итогам основной аэропортовой деятельности Общества за 2022 год наблюдается увеличение производственных показателей в сравнении с 2021 годом по всем основным услугам:

обслуживанию пассажиров



на

21,4 %

количеству самолетовылетов



на

6,7 %

суммарной взлетной массе



на

20,1 %

обработке груза и почты



на

6,8 %

**ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 1

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Значения показателей			Отклонение к 2021 году	
			2020 год, факт	2021 год, факт	2022 год, факт	Абс., ±	Отн., %
1	Обслужено пассажиров всего, в том числе:	чел.	581 472	796 532	967 160	170 628	121,4
	- отправлено	чел.	295 343	405 095	491 386	86 291	121,3
	- прибыло	чел.	286 129	391 437	475 774	84 337	121,5
2	Обработано груза и почты всего, в том числе:	тн	11 723	10 405	11 113	708	106,8
	- отправлено	тн	4 448	4 042	3 670	-371	90,8
	- прибыло	тн	7 275	6 364	7 443	1 079	117,0
3	Самолетовылеты	кол-во	7 072	7 825	8 348	523	106,7
4	Суммарная взлетная масса	тн	289 666	322 038	386 680	64 642	120,1
5	Приведенная взлетная масса	тн	286 239	317 565	381 225	63 660	120,0





2.1. Обслуживание пассажиров

За отчетный период 2022 года пассажиропоток вырос на 170 628 человек (или на 21,4 % в относительном выражении) по сравнению с уровнем показателя 2021 года и составил 967 160 человек. Обслужено отправленных пассажиров в количестве 491 386 чел., что на 21,3 % больше показателя 2021 года; прибывших пассажиров обслужено в количестве 475 774 чел., что на 21,5 % больше показателя 2021 года.

Увеличение показателя обслуженных пассажиров произошло по центральным и местным направлениям, что свидетельствует о транспортной подвижности населения.





**ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ
ПО ВИДАМ АВИАПЕРЕВОЗОК
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 2

№ п/п	Направления перевозок	Обслужено пассажиров, чел.						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		Пасса- жиры	Доля, %	Пасса- жиры	Доля, %	Пасса- жиры	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии – центральные перевозки	420 151	72,3	622 239	78,1	765 593	79,2	143 354	123,0
2	Внутренние воздушные линии – местные перевозки	157 141	27,0	174 293	21,9	201 390	20,8	27 097	115,5
3	Международные воздушные линии	4 180	0,7	—	0,0	177	0,0	177	
ИТОГО:		581 472	100	796 532	100	967 160	100	170 628	121,4

Основной прирост показателя обслуженных пассажиров произошел за счет увеличения центральных авиаперевозок на 23,0 %, составив долю 79,2 % в общей структуре обслуженных пассажиров по видам авиаперевозок. По итогам 2022 года перелеты внутри страны из/в аэропорт «Якутск» совершили 765 593 чел. Наиболее востребованными российскими направлениями остаются Москва, Новосибирск, Хабаровск, Владивосток, Санкт-Петербург, Иркутск, Улан-Удэ, Красноярск, Екатеринбург. Увеличился пассажиропоток в направлении Певек в связи с вахтовыми перевозками.

Местные пассажирские перевозки внутри республики занимают долю 20,8 % в общей структуре обслуженных пассажиров. Пассажиропоток по местному расписанию увеличился на 27 097 чел., или на 15,5 % по сравнению с 2021 годом. Увеличение показателя произошло в основном по направлению Олекминск в связи с открытием аэропорта после реконструкции, а также в Мирный, Ленск, Саскылах, Батагай, Среднеколымск, Жиганск, Усть-Куйгу.

По международным авиаперевозкам в августе 2022 года отправлено из Якутска 177 человек в Казахстан.





**ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ
ПО АВИАКОМПАНИЯМ
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 3

№ п/п	Авиакомпания	Обслужено пассажиров, чел						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		Кол—во, чел.	Доля, %	Кол—во, чел.	Доля, %	Кол—во, чел.	Доля, %		
1	Якутия	265 114	45,6	318 676	40,0	337 918	34,9	19 242	106,0
2	Сибирь	176 040	30,3	256 383	32,2	337 881	34,9	81 498	131,8
3	Полярные авиалинии	71 513	12,3	83 366	10,5	108 691	11,2	25 325	130,4
4	Аэрофлот	27 811	4,8	14 478	1,8	96 514	10,0	82 036	666,6
5	ИрАэро	8 620	1,5	22 429	2,8	30 278	3,1	7 849	135,0
6	Алроса	12 387	2,1	56 347	7,1	24 372	2,5	-31 975	43,3
7	Уральские авиалинии	1 844	0,3	13 162	1,7	19 864	2,1	6 702	150,9
8	Россия	—	—	—	—	6 141	0,6	6 141	—
9	Ютэйр	—	0,0	7 779	1,0	3 116	0,3	-4 663	40,1
10	Азур	—	0,0	—	—	717	0,1	717	—
11	НордАэроТранс	7 671	1,3	12 859	1,6	441	0,0	-12 418	3,4
12	Ангара	443	0,1	732	0,1	290	0,0	-442	39,6
13	Аврора	—	0,0	9 930	1,2	195	0,0	-9 735	2,0
14	Северный ветер	9 910	1,7	—	—	—	—	0	—
15	Прочие	119	0,0	391	0,0	742	0,1	351	189,8
	ИТОГО	581 472	100	796 532	100	967 160	100	170 628	121,4





Рост авиапассажиров обеспечили основные авиакомпании-перевозчики, которые являются потребителями услуг аэропорта «Якутск» по количеству обслуженных пассажиров:

- ✦ **«Сибирь»** – рост на 31,8 %; продолжают пользоваться спросом у пассажиров направления Владивосток, Москва (Домодедово), Новосибирск, а также открыты новые рейсы в 2022 году в Иркутск и в Хабаровск;
- ✦ **«Полярные авиалинии»** – увеличение составило 30,4 % по местным авиаперевозкам;
- ✦ **«ИрАэро»** – рост на 35,0 % в связи с увеличением рейсов по местным направлениям;
- ✦ **«Аэрофлот»** – значительный рост пассажиров в 6 раз по направлению Москва (Шереметьево);
- ✦ **«Азур»** – выполнено 2 пассажирских рейса из/в Казань;
- ✦ **«Россия»** – начав полеты с сентября 2022 года, обеспечила увеличение пассажиропотока по направлению Красноярск;
- ✦ **«Уральские авиалинии»** – рост на 50,9 % в связи с увеличением рейсов в Екатеринбург;
- ✦ **«Якутия»** – рост на 6,0 % за счет пассажиропотока по центральным направлениям;
- ✦ **«Алроса»** – снижение на 56,7 % объясняется тем, что данная авиакомпания в 2022 году выполняла только местные авиаперевозки в отличие от 2021 года, когда большее количество рейсов было выполнено по центральному направлению в связи с реконструкцией ИВПП-2;
- ✦ **«Ангара»** – снижение на 60,4 %, так как данная авиакомпания в 2022 году выполняла только нерегулярные рейсы в Братск на Ан-26;
- ✦ **«НордАэроТранс»** – снижение показателя, так как пассажирские рейсы по местным авиалиниям данной авиакомпании выполняет АК «ИрАэро»;
- ✦ **«Ютэйр»** – прекращены полеты с февраля 2022 года;
- ✦ **«Северный ветер»** – отмена рейсов с 2021 года.





2.2. Самолетовылеты и суммарная взлетная масса

По итогам 2022 года количество обслуженных самолетовылетов в аэропорту «Якутск» составило 8 348 ед., по сравнению с 2021 годом показатель увеличен на 523 единицы, или на 6,7 %.

САМОЛЕТОВЫЛЕТЫ ПО ТИПАМ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ ЗА 2021-2022 ГГ.

Таблица 4

№ п/п	Тип ВС	2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Отклонение к 2021 году	
		Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %	Абс., ±	Отн., %
1	Ан-24	2 359	33,4	2 641	33,8	2 898	34,7	257	109,7
2	Q-300	1 211	17,1	875	11,2	855	10,2	-20	97,7
3	Боинг-737-800	1 206	17,1	641	8,2	681	8,2	40	106,2
4	Боинг-737-700	282	4,0	782	10,0	649	7,8	-133	83,0
5	А-320	380	5,4	547	7,0	621	7,4	74	113,5
6	Ан-26	272	3,8	482	6,2	600	7,2	118	124,5
7	SSJ-100	612	8,7	443	5,7	528	6,3	85	119,2
8	А-321	6	0,1	45	0,6	423	5,1	378	940,0
9	Ми-8	286	4,0	276	3,5	216	2,6	-60	78,3
10	Л-410	56	0,8	124	1,6	169	2,0	45	136,3
11	А-330-300	—	0,0	28	0,4	143	1,7	115	510,7
12	Боинг-757	45	0,6	75	1,0	124	1,5	49	165,3
13	А-319	12	0,2	67	0,9	83	1,0	16	123,9
14	Ан-38	70	1,0	94	1,2	78	0,9	-16	83,0
15	Ил-76	12	0,2	8	0,1	38	0,5	30	475,0
16	Як-42	1	0,0	1	0,0	25	0,3	24	2500
17	Ан-74	40	0,6	41	0,5	23	0,3	-18	56,1
18	Ми-26	4	0,1	15	0,2	21	0,3	6	140,0



№ п/п	Тип ВС	2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Отклонение к 2021 году	
		Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %	Абс., +	Отн., %
19	Ан-72	12	0,2	9	0,1	17	0,2	8	188,9
20	Ан-30	3	0,0	—	0,0	15	0,2	15	—
21	Ан-12	3	0,0	11	0,1	12	0,1	1	109,1
22	Боинг-767-200	—	0,0	26	0,3	12	0,1	-14	46,2
23	Бе-200	—	0,0	46	0,6	12	0,1	-34	26,1
24	МС-21	—	0,0	—	0,0	12	0,1	12	—
25	Ту-204	141	2,0	59	0,8	6	0,1	-53	10,2
26	Q-400	—	0,0	82	1,0	2	0,0	-80	2,4
27	Embraer ERJ-170	—	0,0	347	4,4	—	0,0	-347	0,0
28	Прочие	59	0,8	60	0,8	85	1,0	25	141,7
ИТОГО:		7 072	100	7 825	100	8 348	100	523	106,7

В структуре самолетовылетов по типам воздушных судов наибольший удельный вес – 34,7 % – продолжает занимать Ан-24, рост показателя за 2022 год составил 9,7 % по сравнению с 2021 годом. Рейсы на данном типе ВС внутри республики выполняют авиакомпании: «Полярные авиалинии», «ИрАэро», «Алроса».

Рост обслуженных воздушных судов за 2022 год обеспечили: А-320 – на 74 ед.; А-321 – на 378 ед. АК «Сибирь»; А-330 – на 115 ед. АК «Аэрофлот»; А-319 – на 16 ед. АК «Уральские авиалинии»; МС-21 – выполнено 12 испытательных полетов ОКБ им. Яковлева; Ан-30 «Регион 98» и Як-42 (самолет-зондировщик) «Авиапром» обеспечили 40 самолетовылетов по вызову искусственных осадков в пожароопасный сезон; Л-410 – увеличение на 45 ед. составили рейсы по санзаданию; Ил-76 – увеличение показателя за счет мобилизационных действий; а также: Б-737-800, SSJ-100, Ан-26, Ан-72.

Снижение количества самолетовылетов наблюдается по типам ВС: Б-737-700 – на 133 ед., или на 17,0 %, так как АК «Алроса» и АК «Якутия» в летний период 2021 года из-за ремонта ИВПП большую часть рейсов выполняли на данном типе ВС; Б-767-200 – на 14 ед., или на 53,8 % в связи с прекращением полетов АК «Ютэйр». Снижение также наблюдается по типам ВС: Q-300 – на 2,3 % в связи с недостающим количеством данного типа ВС в парке АК «Якутия»; Ту-204 – на 53 ед. в связи с заменой на тип Б-757 АК «Авиастар-Ту»; Ан-38 – на 16 ед. – снижение вахтовых перевозок в Молодо АК «Алроса»; Q-400 – на 80 ед. – рейсы АК «Аврора» в Хабаровск на период 2022 года вошли в структуру АК «Якутия»; снижение по типам Ми-8 и Бе-200 – большее количество рейсов МЧС и Авиалесоохраны выполнено в летний период 2021 года в связи с тушением лесных пожаров.





**САМОЛЕТОВЫЛЕТЫ
ПО АВИАКОМПАНИЯМ
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 5

№ п/п	Авиакомпания	Кол-во самолетовылетов (ед.)						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %		
1	Полярные авиалинии	2 129	30,1	2 219	28,4	2 738	32,8	519	123,4
2	Якутия	2 663	37,7	2 345	30,0	2 401	28,8	56	102,4
3	Сибирь	819	11,6	1 092	14,0	1 109	13,3	17	101,6
4	ИрАэро	169	2,4	322	4,1	589	7,1	267	182,9
5	Алроса	304	4,3	601	7,7	511	6,1	-90	85,0
6	Аэрофлот	157	2,2	63	0,8	303	3,6	240	481,0
7	Авиастар-Ту	186	2,6	134	1,7	127	1,5	-7	94,8
8	Уральские авиалинии	14	0,2	55	0,7	85	1,0	30	154,5
9	Россия	—	0,0	—	0,0	35	0,4	35	—
10	Ютэйр	—	0,0	28	0,4	12	0,1	-16	42,9
11	НордАэроТранс	243	3,4	334	4,3	14	0,2	-320	4,2
12	Ангара	16	0,2	47	0,6	13	0,2	-34	27,7
13	Атран	44	0,6	26	0,3	7	0,1	-19	26,9
14	Волга-Днепр	2	0,0	—	0,0	9	0,1	9	—
15	Аврора	—	0,0	110	1,4	4	0,0	-106	3,6
16	Азур	3	0,0	5	0,1	2	0,0	-3	40,0
17	Северный ветер	41	0,6	—	0,0	—	0,0	0	—
18	Прочие	282	4,0	444	5,7	389	4,7	-55	87,6
	ИТОГО	7 072	100	7 825	100	8 348	100	523	106,7

За 2022 год 32,8 % всех самолетовылетов пришлось на долю АК «Полярные авиалинии»; 28,8 % – на долю АК «Якутия»; 13,3 % – на долю АК «Сибирь». Рост самолетовылетов обеспечили авиакомпании: «Полярные авиалинии» – на 519 ед. в связи с увеличением регулярных и нерегулярных рейсов; «ИрАэро» – на 267 ед. за счет увеличения рейсов в Иркутск, Магадан, Читу и по местным направлениям, выполняя рейсы за АК «НордАэроТранс»; «Якутия» – на 56 ед.; «Сибирь» – на 17 ед.; «Уральские авиалинии» – на 30 ед., увеличив частоту выполнения рейсов в Екатеринбург; «Аэрофлот» в Москву (Шереметьево) на 240 ед.; «Россия» – на 35 ед. в направлении Красноярск; грузовая авиакомпания «Волга-Днепр» – на 9 ед.

Также в 2022 году рост самолетовылетов обеспечили авиакомпании, выполняющие рейсы вне расписания: облеты авиационной техники, рейсы по санзаданию и тренировочные полеты.

Снижение самолетовылетов зафиксировано по авиакомпаниям: «Алроса» – на 90 ед. за счет снижения вахтовых перевозок и центральных рейсов, выполнявшихся летом 2021 года на период реконструкции; «Ангара» – на 34 ед. в связи с выполнением рейсов только вне расписания в Иркутск, Братск, Усть-Неру; «Аврора» выполняет рейсы совместно с АК «Якутия» в направлении Хабаровск, Чита, Благовещенск, Улан-Удэ. Снижение самолетовылетов грузовых авиакомпаний: «Авиастар-Ту» – на 7 ед. (снижение почтовых перевозок); «Атран» – на 19 ед. (приостановлены полеты из-за санкций со стороны лизингодателей и нехватки запчастей как эксплуатанта Боинг-737-800); АК «Азур» за 2021 год выполнила 5 грузовых рейсов, за 2022 год выполнено 2 пассажирских рейса в Казань.



**СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА
ПО ТИПАМ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 6

№ п/п	Тип ВС	Суммарная взлетная масса, тн						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		
1	Ан-24	52 355	18,1	58 517	18,2	64 224	16,6	5 706	109,8
2	Б-737-800	95 230	32,9	50 634	15,7	53 768	13,9	3 134	106,2
3	А-320	29 260	10,1	42 098	13,1	47 774	12,4	5 676	113,5
4	Б-737-700	19 761	6,8	54 795	17,0	45 482	11,8	-9 313	83,0
5	А-321	556	0,2	4 208	1,3	39 551	10,2	35 343	940,0
6	А-330-300	-	0,0	6 440	2,0	32 890	8,5	26 450	510,7
7	SSJ-100	29 442	10,2	21 785	6,8	26 010	6,7	4 224	119,4
8	Q-300	23 623	8,2	17 067	5,3	16 675	4,3	-392	97,7
9	Ан-26	6 734	2,3	11 906	3,7	14 740	3,8	2 834	123,8
10	Б-757	5 103	1,8	8 491	2,6	14 066	3,6	5 575	165,7
11	А-319	894	0,3	4 876	1,5	6 226	1,6	1 350	127,7
12	Ил-76	2 262	0,8	1 520	0,5	7 222	1,9	5 702	475,1
13	Ми-8	3 555	1,2	3 543	1,1	2 785	0,7	-758	78,6
14	Б-767-200	-	0,0	4 658	1,4	2 150	0,6	-2 508	46,2
15	Як-42	58	0,0	58	0,0	1 438	0,4	1 380	2 500,0
16	Ми-26	224	0,1	840	0,3	1 176	0,3	336	140,0
17	Л-410	358	0,1	794	0,2	1 082	0,3	287	136,2
18	МС-21	-	0,0	-	0,0	951	0,2	951	-
19	Ан-74	1 392	0,5	1 427	0,4	804	0,2	-623	56,3
20	Ан-38	665	0,2	893	0,3	741	0,2	-152	83,0
21	Ту-204	15 432	5,3	6 482	2,0	651	0,2	-5 831	10,0
22	Бе-200	-	0,0	1 920	0,6	504	0,1	-1 416	26,3



№ п/п	Тип ВС	Суммарная взлетная масса, тн						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		
23	Ан-12	189	0,1	683	0,2	738	0,2	55	108,1
24	Ан-72	418	0,1	313	0,1	592	0,2	278	188,9
25	Ан-30	72	0,0	-	0,0	360	0,1	360	-
26	Q-400	-	0,0	2 425	0,8	59	0,0	-2 366	2,4
27	Embraer ERJ-170	-	0,0	12 908	4,0	-	0,0	-12 908	0,0
28	Прочие	2 083	0,7	2 757	0,9	4 024	1,0	1 267	145,9
ИТОГО:		289 666	100	322 038	100	386 680	100	64 642	120,1

Показатель суммарной максимальной взлетной массы за 2022 год по сравнению с 2021 годом увеличился на 64 642 тн, или на 20,1 %, в связи с увеличением количества самолетов-вылетов и выполнением авиакомпаниями рейсов на воздушных судах с большей взлетной массой, таких как: А-330-300 (230 тн), Ил-76 (190 тн), А-321 (93,5 тн), Б-747-300 (377,8 тн). Основное увеличение МВМ произошло по типам ВС: Ан-24, А-330, А-320, А-321, А-319, Б-737-800, Б-757, SSJ-100, Ан-26.

Снижение максимальной взлетной массы наблюдается по типу ВС: Б-737-700 – на 9 313 тн, или на 17,0 %; Б-767-200 – на 2 508 тн, или на 53,8 %; Ту-204 – на 5 831 тн, или на 90,0 %.





**СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА
ПО АВИАКОМПАНИЯМ
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 7

№ п/п	Авиакомпания	Суммарная взлетная масса, тн						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		
1	Якутия	115 148	39,8	111 395	34,6	118 535	30,7	7 140	106,4
2	Сибирь	63 889	22,1	71 268	22,1	92 462	23,9	21 194	129,7
3	Полярные авиалинии	45 159	15,6	47 583	14,8	58 288	15,1	10 705	122,5
4	Аэрофлот	12 405	4,3	9 158	2,8	46 141	11,9	36 982	503,8
5	ИрАэро	3 925	1,4	9 909	3,1	14 028	3,6	4 120	141,6
6	Авиастар-Ту	20 535	7,1	14 973	4,6	14 381	3,7	-592	96,0
7	Алроса	5 534	1,9	20 163	6,3	10 135	2,6	-10 028	50,3
8	Уральские авиалинии	1 094	0,4	4 127	1,3	6 394	1,7	2 267	154,9
9	Россия	—	0,0	—	0,0	2 766	0,7	2 766	—
10	Ютэйр	—	0,0	4 772	1,5	2 150	0,6	-2 622	45,1
11	Волга-Днепр	380	0,1	—	0,0	1 730	0,4	1 730	—
12	Атран	3 466	1,2	1 991	0,6	553	0,1	-1 438	27,8
13	Ангара	400	0,1	1 063	0,3	320	0,1	-743	30,1
14	Азур	558	0,2	934	0,3	303	0,1	-632	32,4
15	НордАэроТранс	5 645	1,9	7 727	2,4	325	0,1	-7 402	4,2
16	Аврора	0	0,0	4 385	1,4	199	0,1	-4 186	4,5
17	Северный ветер	3 239	1,1	—	0,0	—	0,0	0	—
18	Прочие	8 290	2,9	12 592	3,9	17 971	4,6	5 380	142,7
ИТОГО		289 666	100	322 038	100	386 680	100	64 642	120,1



В общей структуре потребителей услуг аэропорта по взлетной массе за 2022 год включен сегмент, принадлежащий авиакомпаниям: «Россия» с долей 0,7 % и суммарной взлетной массой 2 766 тн; «Волга-Днепр» с долей 0,4 % и суммарной взлетной массой 1730 тн. Наибольшее увеличение по показателю МВМ произо-

шло у следующих авиакомпаний: «Аэрофлот» – на 36 982 тн, или в 4 раза; «Сибирь» – на 21 194 тн, или на 29,7 %; «Полярные авиалинии» – на 10 705 тн, или на 22,5 %; «Якутия» – на 7 140 тн, или на 6,4 %; «ИрАэро» – на 4 120 тн, или на 41,6 %; «Уральские авиалинии» – на 2 267 тн, или на 54,9 %.





2.3. Груз и почта

По итогам 2022 года объемы обработанных грузов и почты составили 11 113 тн, по сравнению с 2021 года показатель грузопотока увеличен на 708 тн, или на 6,8 %, в основном за счет прибывшего груза. Отправленный грузопоток составил 3 670 тн, что на 371 тн меньше объемов 2021 года, снижение составило 9,2 %. Прибытие грузов и почты составило 7 443 тн, что на 1 079 тн больше уровня 2021 года, рост на 17,0 %.





ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ ЗА 2021-2022 ГГ.

Таблица 8

Показатель	Обработано груза и почты, тн						Отклонение к 2021 году	
	2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
Отправлено всего, в т.ч.:	4 448	37,9	4 042	38,8	3 670	33,0	-371	90,8
- почта	891	7,6	798	7,7	750	6,8	-48	94,0
- груз	3 557	30,3	3 243	31,2	2 920	26,3	-324	90,0
Прибыло всего, в т.ч.:	7 275	62,1	6 364	61,2	7 443	67,0	1 079	117,0
- почта	1 029	8,8	811	7,8	748	6,7	-63	92,2
- груз	6 246	53,3	5 552	53,4	6 695	60,2	1 142	120,6
Общий грузооборот	11 723	100	10 405	100	11 113	100	708	106,8
Почта	1 920	16,4	1 609	15,5	1 498	13,5	-111	93,1
Груз	9 803	83,6	8 796	84,5	9 615	86,5	819	109,3

По количеству обработанной почты наблюдается снижение на 111 тн, или на 6,9 %; по количеству обработанного груза зафиксирован рост на 819 тн, или на 9,3 % за счет груза прибытия центральных авиаперевозок.

За 2022 год увеличение грузооборота обеспечили:

✈ по местным направлениям: «Полярные авиалинии» – на 374 тн, «ИрАэро» – на 389 тн, «Регион 98» – на 26 тн, «МИР НПП» – на 126 тн;

✈ по центральным направлениям: «Сибирь» – на 507 тн, «Аэрофлот» – на 987 тн, «Авиастар-Ту» – на 365 тн;

✈ появление грузовых авиакомпаний в 4 квартале 2022 года: «Волга-Днепр» и «Сибирь».

Снижение грузооборота произошло по авиакомпаниям: «Якутия», «Алроса», «Норд-АэроТранс», «Атран».





**ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ
ПО АВИАКОМПАНИЯМ
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 9

№ п/п	Авиакомпания	Обработано груза и почты всего (тн)						Отклонение к 2021 году	
		2020 год, факт		2021 год, факт		2022 год, факт		Абс., ±	Отн., %
		Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
1	Авиастар-Ту	3 150	26,9	2 659	25,6	3 025	27,2	365	113,7
2	Полярные авиалинии	1 862	15,9	1 664	16,0	2 038	18,3	374	122,5
3	Сибирь	1 863	15,9	1 332	12,8	1 839	16,5	507	138,1
4	Якутия	2 348	20,0	1 898	18,2	1 600	14,4	-297	84,3
5	Аэрофлот	76	0,7	198	1,9	1 186	10,7	987	597,5
6	ИрАэро	90	0,8	132	1,3	521	4,7	389	393,7
7	Алроса	122	1,0	299	2,9	184	1,7	-115	61,6
8	Волга-Днепр	5	0,0	—	—	170	1,5	170	—
9	МИР НПП	—	—	39	0,4	165	1,5	126	423,7
10	Атран	791	6,7	402	3,9	111	1,0	-290	27,8
11	Ютэйр	—	—	202	1,9	74	0,7	-129	36,4
12	НордАэроТранс	1 188	10,1	1 336	12,8	61	0,5	-1275	4,6
13	Регион 98	—	—	—	—	26	0,2	26	—
14	Уральские авиалинии	50	0,4	85	0,8	23	0,2	-62	27,4
15	Ангара	—	—	1	0,0	8	0,1	8	—
16	Россия	—	—	—	—	1	0,0	1	—
17	Аврора	—	—	32	0,3	1	0,0	-31	3,6
18	Азур	94	0,8	127	1,2	—	—	-127	0,0
19	Северный ветер	28	0,2	—	—	—	—	0	—
20	Прочие	56	0,5	0	—	79	0,7	79	—
	ИТОГО	11 723	100	10 405	100	11 113	100	708	106,8



В разрезе авиакомпаний по обработанному грузопотоку наибольший удельный вес продолжают занимать авиакомпании: «Авиа-стар-Ту» – 27,2 %, «Полярные авиалинии» – 18,3 %, «Сибирь» – 16,5 %, «Якутия» – 14,4 %, «Аэро-флот» – 10,7 %.





2.4. Финансово-экономические показатели деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2021-2022 гг.

2.4.1. ДОХОДЫ

По итогам деятельности Общества за 2022 год доходы составили

2 004 474 тыс. руб.

По сравнению с 2021 годом доходы увеличены на **252 296 тыс. руб.**,

или на **14,4 %**
в относительном выражении.





10



**ДИНАМИКА ДОХОДОВ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»
ЗА 2021-2022 ГГ.**

Таблица 10

Наименование статей доходов	2020 год, факт		2021, год факт		2022 год, факт		Отклонение к 2021 году	
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Абс., ±	Отн., %
По основным сборам и тарифам:	804 843	53,8	894 913	51,1	1 061 806	53,0	166 893	118,6
Взлет-посадка	362 819	24,3	402 259	23,0	482 877	24,1	80 618	120,0
Авиационная безопасность	170 272	11,4	189 130	10,8	227 364	11,3	38 234	120,2
Пользование аэровокзалом	61 873	4,1	84 703	4,8	103 166	5,1	18 463	121,8
Обслуживание пассажиров	57 744	3,9	79 447	4,5	96 327	4,8	16 880	121,2
Обработка груза, почты	152 135	10,2	139 374	8,0	152 072	7,6	12 698	109,1
По прочим видам деятельности	690 993	46,2	857 265	48,9	942 668	47,0	85 403	110,0
Услуги производственно-коммерческого комплекса (бортовое и общественное питание)	182 288	12,2	274 683	15,7	324 774	16,2	50 091	118,2
Услуги спецавтотранспорта	104 675	7,0	106 066	6,1	124 330	6,2	18 264	117,2
Услуги инженерно-авиационной службы – техобслуживание	39 330	2,6	60 815	3,5	67 056	3,3	6 241	110,3
Услуги гостиницы	62 563	4,2	59 029	3,4	62 371	3,1	3 342	105,7
Аренда помещений	46 346	3,1	57 382	3,3	59 319	3,0	1 937	103,4
Временная стоянка воздушных судов	40 714	2,7	37 619	2,1	41 838	2,1	4 219	111,2
Прочие	215 077	14,4	261 671	14,9	262 980	13,1	1 309	100,5
ВСЕГО:	1 495 836	100	1 752 178	100	2 004 474	100	252 296	114,4



За 2022 год увеличение доходов по основным сборам и тарифам составило 166 893 тыс. руб., или 18,6 % в относительном выражении к 2021 году; по неосновной деятельности увеличение доходов составило 85 403 тыс. руб., или 10,0 %.

В разрезе статей доходов за 2022 год наибольший удельный вес в общей выручке аэропорта «Якутск» составили доходы от следующих статей:

- ✦ Предоставление услуг по обеспечению взлета-посадки ВС – 24,1 %;
- ✦ Реализация бортового и общественного питания – 16,2 %;
- ✦ Оказание услуг по обеспечению авиационной безопасности – 11,3 %;
- ✦ Обработка грузов и почты – 7,6 %.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год большая часть доходов от аэропортовых услуг за наземное обслуживание имеют положительную динамику. Увеличение выручки связано с ростом объемов работ: увеличен пассажиропоток, грузопоток, увеличены частота выполнения рейсов и количество взлетно-посадочных операций, значительно увеличилась максимальная взлетная масса воздушных судов в сравнении с показателями 2021 года.

За 2022 год увеличена выручка за техническое обслуживание воздушных судов. Рост доходов за услуги инженерно-авиационной службы составил 6 241 тыс. руб., или 10,3 % – за счет увеличения самолетовылетов данной услугой

воспользовалось большинство авиакомпаний, но основной доход обеспечили авиакомпании: «Аэрофлот», «Якутия», «Сибирь», «Уральские авиалинии». За услуги спецавтотранспорта выручка увеличилась на 18 264 тыс. руб., или на 17,2 %, в основном за счет использования агрегата подогрева УМП-350 авиакомпаниями: «Полярные авиалинии», «Алроса», «ИрАэро», «ОКБ им. Яковлева» и услуг по предоставлению буксира для воздушных судов.

По прочим видам деятельности рост выручки произошел от реализации бортового и общественного питания – на 18,2 % за счет увеличения рейсов и количества пассажиров авиакомпаний: «Аэрофлот», «Якутия», «Полярные авиалинии», «ИрАэро»; от предоставления услуг зала повышенной комфортности – на 65,6 %; оказания услуг бюро пропусков – на 41,3 %; предоставления платной парковки – на 19,6 %; размещения рекламы – на 9,5 %; предоставления гостиницы – на 5,7 %; услуг связи – на 5,7 %; услуг ЭСТОП – на 6,7 %; от сдачи в аренду помещений – 3,4 %.

Снижение доходов зафиксировано по услуге предоставления бизнес-зала – на 27,2 % в сравнении с 2021 годом за счет уменьшения количества вахтовых бригад «Алмазы Анабара» и «Тарынской Золоторудной Компании», оформленных через бизнес-зал; услуг камеры хранения – на 36,1 %, в 2021 году хранение багажа было связано с задержками рейсов из-за пожарной обстановки в лесных массивах региона.





2.4.2. РАСХОДЫ

По итогам 2022 года расходы Общества составили

1 947 407 тыс. руб.

По сравнению с 2021 годом расходы возросли на **64 186 тыс. руб.**,

или на **3,4 %**.





**ДИНАМИКА РАСХОДОВ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»
ЗА 2021-2022 ГГ. (ТЫС. РУБ.)**

Таблица 11

Показатели	2020 год, факт	Уд. вес, %	2021 год, факт	Уд. вес, %	2022 год, факт	Уд. вес, %	Отклонение 2022/2021 гг.	
							Абс.	Отн., %
Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) - всего	1 689 000	100,0	1 883 222	100,0	1 947 407	100,0	64 186	103,4
Материальные затраты	251 403	14,9	320 619	17,0	341 422	17,5	20 802	106,5
- сырье, материалы	72 113	4,3	100 587	5,3	86 131	4,4	-14 456	85,6
- топливо	43 157	2,6	45 527	2,4	46 172	2,4	645	101,4
- электроэнергия	43 314	2,6	51 728	2,7	57 963	3,0	6 235	112,1
- расходы по коммунальным услугам	41 818	2,5	44 382	2,4	49 348	2,5	4 966	111,2
- покупные затраты ПКК	51 001	3,0	78 396	4,2	101 808	5,2	23 412	129,9
Затраты на оплату труда	845 101	50,0	894 864	47,5	930 872	47,8	36 008	104,0
Отчисления на социальные нужды	249 691	14,8	266 649	14,2	275 743	14,2	9 094	103,4
Амортизация основных средств	86 415	5,1	72 148	3,8	84 194	4,3	12 046	116,7
Работы по ремонту основных производственных фондов (ОПФ)	11 730	0,7	24 117	1,3	36 944	1,9	12 827	153,2
Прочие затраты	244 661	14,5	304 825	16,2	278 233	14,3	-26 592	91,3



Наибольший удельный вес в структуре расходов по-прежнему занимают расходы на оплату труда со страховыми взносами – 47,8 % и 14,2 % соответственно. За 2022 год фонд оплаты труда вырос на 36 008 тыс. руб., или на 4,0 %, страховые взносы – на 9 094 тыс. руб., или на 3,4 %.

Среднесписочная численность работников за отчетный период составила всего 1 256 человек, что больше прошлого года на 13 чел. (в 2021 году большее количество периодов отсутствия работников – по причине временной нетрудоспособности, неучитываемых в расчете среднесписочной численности). С 01 сентября 2022 года была произведена индексация заработной платы на 4 %.

Материальные затраты (услуги) в структуре затрат Общества по итогам 2022 года занимают 17,5 % и составляют 341 422 тыс. руб. Увеличение статьи связано с повышением фактических расходов на электроэнергию на 6 235 тыс. руб. в связи с переходом предприятия на 4 ценовую категорию регулируемых цен на электрическую энергию, коммунальных услуг на 4 966 тыс. руб. в связи с ежегодной индексацией тарифов.

В связи с ростом объема предоставления услуг общепита и бортового питания произошло повышение объема закупаемых продуктов питания ПМК, также на увеличение расходов по статье повлиял рост цен на продукты питания в среднем на 30-40 % в связи с введением санкционных мер.

Расходы на ремонт ОПФ составили всего 36 944 тыс. руб., увеличение по сравнению с прошлым годом произошло на 53,2 % согласно утвержденному плану текущего ремонта на 2022 год.

Оптимизация затрат произошла по статьям «Сырье и материалы» на 14,4 % в связи с приня-

тием и исполнением плана по оптимизации расходов на 2022–2024 гг., плана мероприятий по устранению последствий введения экономических санкций и оптимизации второстепенных расходов.

Рост показателя амортизационных отчислений на 16,7 % против показателя 2021 года связан с переоценкой стоимости основных средств Общества, а также изменением учета договоров с ФГУП «Администрация гражданских аэропортов» по аренде федерального имущества (Аэродром) и ГАВС РС(Я) по аренде земельного участка по ул. Губина, 39.

С 2022 года благодаря применению ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» стоимость права пользования арендованного имущества начала погашаться посредством амортизации, а величина обязательства по аренде (по дисконтированной стоимости) начала отражаться в прочих расходах посредством процентных расходов.

Соответственно, в 2021 году обязательства по арендованному имуществу в размере 11 387 тыс. руб. были включены в статью «Прочие расходы», а в 2022 году сумма обязательств в размере 11 422 тыс. руб. начала отражаться в прочих расходах Общества, не относящихся к основной деятельности предприятия.

Также сокращение прочих затрат произошло за счет оптимизации затрат и снижения объемов услуг по продаже грузовых перевозок.

В 2022 году работа велась в соответствии с утвержденным планом оптимизации на 2022–2024 гг. (приказ № 69 от 25.02.2022) и планом мероприятий по устранению последствий введения экономических санкций и оптимизации второстепенных потребностей (протокол № 159 от 11.04.2022).





Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности

По итогам деятельности Общества на конец 2022 года, дебиторская задолженность Общества составила 198 703 тыс. руб., по отношению к 2021 году снижение составило 42,1% в связи с частичным погашением просроченной задолженности АК «Якутия» в 1 квартале 2022 года.



ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА 2021-2022 ГГ. (ТЫС. РУБ.)

Таблица 12

№ п/п	Задолженность	По состоянию на 31.12.2021		По состоянию на 31.12.2022		Отклонение 2022/2021 гг.	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	Абс., +/-	Отн., %
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	13 354	3,9	9 289	4,7	-4 065	69,6
2	Расчеты с покупателями и заказчиками	307 285	89,6	150 422	75,7	-156 863	49,0
3	Расчеты по налогам и сборам	708	0,2	3 865	1,9	3 157	545,9
4	Расчеты с прочими дебиторами	21 641	6,3	35 127	17,7	13 486	162,3
	ИТОГО ДЗ:	342 988	100	198 703	100	-144 285	57,9



Необходимо отметить, что из общей суммы дебиторской задолженности в 2022 году наибольшую долю по-прежнему занимает задолженность по АО «Авиакомпания «Якутия».

Ориентировочно текущая задолженность по данной авиакомпании составляет порядка 100 млн. руб., что приводит к дефициту оборотных средств Общества. И, как следствие, существует необходимость заключения кредитных договоров с финансовыми организациями.

По итогам 2022 года кредиторская задолженность составила 337 073 тыс. руб., что выше показателя прошлого года на 18,5 %.

Рост основной доли задолженности на конец 2022 года перед государственными внебюджетными фондами обусловлен получением отсрочки по страховым взносам за 2, 3 кварталы 2022 года на 12 месяцев (ответ ФНС России по РС(Я) № 34-37/35909@ от 13.05.2022).

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА 2021-2022 ГГ. (ТЫС. РУБ.)

Таблица 13

№ п/п	Задолженность	По состоянию на 31.12.2021		По состоянию на 31.12.2022		Отклонение 2022/2021 гг.	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	Абс., ±	Отн., %
1.	Кредиторская задолженность	284 359	48,8	337 073	91,5	52 714	118,5
1.1.	поставщики и подрядчики	63 779	10,9	54 304	14,7	-9 475	85,1
1.2.	задолженность перед персоналом	34 215	5,9	36 324	9,9	2 109	106,2
1.3.	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	28 142	4,8	119 421	32,4	91 279	424,4
1.4.	задолженность по налогам и сборам	93 318	16,0	89 058	24,2	-4 260	95,4
1.5.	прочие кредиторы	64 905	11,1	37 966	10,3	-26 939	58,5
2.	Кредиты и займы	298 772	51,2	31 390	8,5	-267 382	10,5
	ИТОГО:	583 131	100	368 463	100	-214 668	63,2

В 2022 году Обществом в ПАО «Банк ВТБ» была открыта возобновляемая кредитная линия на 300,0 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2022 ссудная задолженность по кредитным средствам составила 31,4 млн. руб., в течение 2022 года было погашено 295,9 млн. руб. За 2022 год сумма уплаченных процентов по кредитным обязательствам составила 28,0 млн. руб.





Финансовый результат

По итогам основной производственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2022 год получена прибыль от продаж на сумму 57 067 тыс. руб. против убытка прошлого года. Прибыль до налогообложения составила 35 657 тыс. руб. Чистая прибыль за 2022 год составила 18 536 тыс. руб.



**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
РЕЗУЛЬТАТ (ТЫС. РУБ.)**

Таблица 14

Показатели	2020 год, факт	2021 год, факт	2022 год, факт	Отклонение 2022/2021 гг.	
				Абс., ±	Отн., %
Выручка	1 495 836	1 752 178	2 004 474	252 296	114,4
Затраты на производство	1 883 222	1 883 222	1 947 407	64 186	103,4
Прибыль (убыток) от продаж	-387 386	-131 044	57 067	188 111	-43,5
Прочие доходы	89 319	236 109	124 140	-111 969	52,6
Прочие расходы	126 222	125 045	145 550	20 505	116,4
Прибыль (убыток) до налогообложения	-424 289	-19 980	35 657	55 637	-178,5
Чистая прибыль (убыток)	-198 340	18 504	18 536	32	100,2

Прочие доходы в 2022 году составили 124 140 тыс. руб., в том числе: 79 237 тыс. руб. – доходы от полученных штрафов по хозяйственным договорам, реализации материалов и непрофильного актива, процентов к получению, резерва по сомнительным долгам и 42 706 тыс. руб. – сумма переоценки инвестиционной недвижимости (административное здание по ул. Гагарина, 10).

Прочие расходы в 2022 году составили 145 550 тыс. руб., рост по сравнению с предыдущим годом на 16,4 %. Рост основной доли расходов обусловлен отражением обязательств по арендованному имуществу посредством процентных расходов.





3. Бюджетная эффективность Общества

Общий объем начисленных налогов и взносов за 2022 год составил 710 218 тыс. руб., сумма уплаченных обязательств составила 626 460 тыс. руб.

**ИНФОРМАЦИЯ О СОСТОЯНИИ
РАСЧЕТОВ С БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМОЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЗА 2022 ГОД (ТЫС. РУБ.)**

Таблица 15

Период	НАЧИСЛЕНО				ВСЕГО:
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС(Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	
2022 год	422 801	3 745	1 457	282 215	710 218

Период	УПЛАЧЕНО				ВСЕГО:
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС(Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	
2022 год	427 465	6 969	1 051	190 975	626 460



Наибольший удельный вес в структуре налоговых и других обязательных платежей за 2022 год занимают налоговые платежи в федеральный бюджет – 59,5 % всех платежей, из них преобладающую часть занимает налог на добавленную стоимость (71,1 % от платежей в федеральный бюджет).

Страховые взносы, уплаченные во внебюджетные фонды, имеют значительный вес в структуре обязательных платежей – 39,7 %.

Доля платежей в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) составила 0,5 % – это отчисления по налогу на прибыль (17 %), налог на имущество организаций и транспортный налог.

Доля налоговых платежей, приходящаяся на местный бюджет (земельный налог), – наименьшая и составила 0,2 % от всех платежей, осуществленных АО «Аэропорт Якутск» в бюджетную систему Российской Федерации за 2022 год.

Общая задолженность по налогам на конец 2022 года составила 89 058 тыс. руб., в т.ч. по НДС – 82 164 тыс. руб., по страховым взносам – 119 421 тыс. руб.

Сумма задолженности к возмещению из бюджета составила 3,8 тыс. руб., где основную долю задолженности занимает «Налог на прибыль в РБ». Показатель обусловлен получением налоговой прибыли по итогам деятельности Общества за 10 месяцев 2022 года и ее уплатой в бюджет. Позже по итогу 2022 года Общество получило налоговый убыток в размере 350 тыс. руб., соответственно, уплаченный налог на прибыль за 10 месяцев подлежит возмещению из бюджета по окончании камеральной налоговой проверки.

**КРЕДИТОРСКАЯ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ
ПО РАСЧЕТАМ С БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМОЙ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НА 01.01.2023 (ТЫС. РУБ.)**

Таблица 16

Наименование налога (сбора, платежа)	Остаток на 01.01.2023	
	К уплате в бюджет	К возмещению из бюджета
Федеральный бюджет		
НДС	82 164	
Налог на доходы физ. лиц	5 566	-86
Налог на прибыль (3 %)	0	
Платежи за пользование природными ресурсами	3	-566
ИТОГО:	87 734	-652
Республиканский бюджет		
Налог на прибыль (17 %)	0	-3 209
Налог на имущество (льгота)	665	-3
Транспортный налог	296	
ИТОГО:	961	-3 212
Местный бюджет		
Земельный налог	363	
ИТОГО:	363	0
ВСЕГО по налогам:	89 058	-3865
	85 193	
Внебюджетные фонды		
Страховые взносы	119 421	65
ИТОГО:	119 421	65
	119 486	





4. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2022 год

Целевые значения ключевых показателей эффективности АО «Аэропорт Якутск» на 2022 год были установлены в соответствии с планом ФХД Общества на 2022 год и утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 158 от 04.03.2022).

Фактические значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» за 2022 год составили:

1. Фактическое значение показателя «Общий пассажиропоток» составило 967,2 тыс. чел. Плановое значение показателя установлено в размере 888,2 тыс. чел. Коэффициент достижения показателя равен 1,09, или 109 %, вес показателя равен 10 %.

2. Показатель «Количество авиационных событий, классифицирующихся как ПВС на земле, на 1000 самолетовылетов (операций взлет-посадка)» составил 0 %. Плановое значение показателя установлено в размере 0,37 %. Коэффициент достижения показателя равен 1,0, или 100%, вес показателя равен 10 %.

3. Показатель «Рост производительности труда» составил 113 %. Плановое значение показателя – 110 %. Коэффициент достижения показателя равен 1,03, или 103 %, вес показателя равен 10 %.

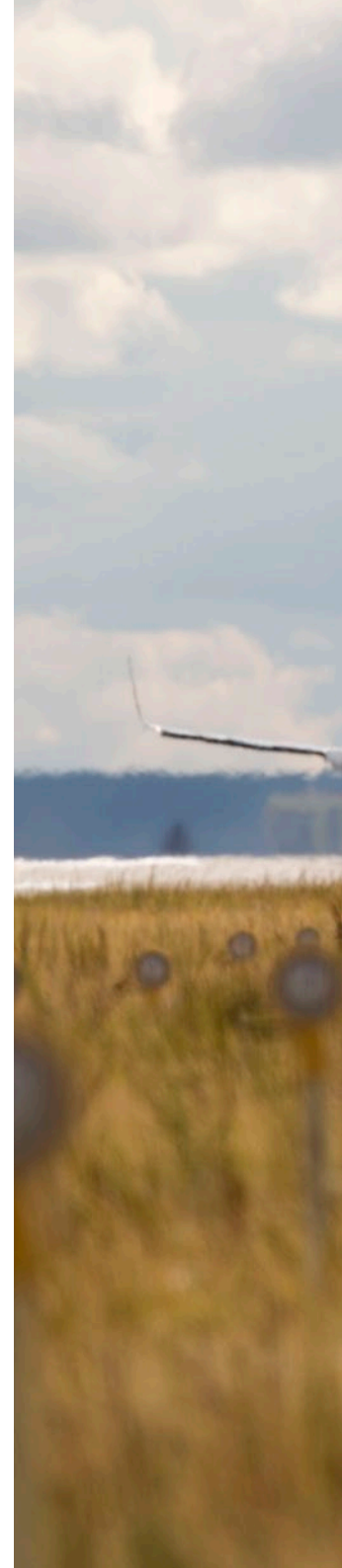
4. Показатель «Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки» составил 28,3 %. Плановое значение показателя – 27,8 %. Коэффициент достижения показателя равен 1,02, или 102 %, вес показателя равен 10 %.

5. Показатель «Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира» составил 2 014 руб./чел. Плановое значение показателя установлено в размере 2 113 руб./чел. Коэффициент достижения показателя равен 1,05, или 105 %, вес показателя равен 10 %.

6. Показатель «Выручка» составил 2 004 474 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 1 907 190 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,05, или 105 %, вес показателя равен 10 %.

7. Показатель «Обслужено самолетовылетов» составил 8 348. Плановое значение показателя установлено в размере 8 181. Коэффициент достижения показателя равен 1,02, или 102 %, вес показателя равен 10 %.

8. Показатель «Обработано отправленного объема почты, груза и багажа» составил 3 670 тонн. Плановое значение показателя установлено в размере 4 213 тонн. Коэффициент достижения показателя равен 0,87, или 87 %, вес показателя равен 10 %.





9. Показатель «Уровень удовлетворенности пассажиров качеством услуг» составил 75 %. Плановое значение показателя установлено в размере 70 %. Коэффициент достижения показателя равен 1,07, или 107 %, вес показателя равен 10 %.

10. Показатель «Объем инвестиций в основной капитал (за исключением средств федерального и государственного бюджета)» составил 75 463 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 58 347 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,29, или 129 %, вес показателя равен 10 %.

11. Показатель «Доля креативных профессий (должностей) от общего числа занятых» составил 1,11 %. Плановое значение показателя установлено в размере 1,2 %. Коэффициент достижения показателя равен 0,93, или 93 %, вес показателя не имеет.

12. Показатель «Выручка от внешнеэкономической деятельности» составил 27 152 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 35 000 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 0,78, или 78 %, вес показателя не имеет.

С учетом всех коэффициентов достижения КПЭ и их весов суммарный коэффициент исполнения КПЭ Общества за 2022 год равен 1,05, или 105 %.





5. Информация об объемах использованных энергетических ресурсов

За 2022 год АО «Аэропорт Якутск» потребило топливно-энергетических ресурсов на общую сумму 179 806,1 тыс. руб. с НДС, что больше показателя 2021 года на 13 588 тыс. руб.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ЗА 2021-2022 ГГ.

Таблица 17

№ п/п	Энергоресурсы	Ед. изм.	2021 год		2022 год		Отн. откл. 2022/2021 гг., в %	
			Объем потребления	Сумма, тыс. руб. (с НДС)	Объем потребления	Сумма, тыс. руб. (с НДС)	Объем, %	Сумма, %
1	Электроэнергия	тыс. кВтч.	10 308	61 547,3	15 006	68 294,2	145,6	111,0
2	Тепловая энергия	Гкал	11 536	40 853,0	10 961	43 590,6	95,0	106,7
3	Канализация	м3	42 623	3 722,7	44 505	4 101,6	104,4	110,2
4	Горячая вода	м3	8 028	499,6	4 711	334,2	58,7	66,9
5	Холодная вода	м3	36 241	2 301,1	39 965	2 815,2	110,3	122,3
6	Газ	тыс. м3	970	5 512,5	833	1 233,6	85,9	22,4
7	Рег-92	литр	67 989	4 405,7	66 534	3 787,8	97,9	86,0
8	Аи-95	литр	40 841	2 695,5	32 305	1 863,4	79,1	69,1
9	Нормаль-80	тн	111	5 463,2	116	7 142,2	104,6	130,7
10	ДТ	тн	313	23 781,2	320	28 103,4	102,1	118,2
11	ТС-1	тн	212	15 436,2	206	18 540,1	97,2	120,1
ИТОГО				166 218,0		179 806,1		





6. Страхование имущества

В 2022 году АО «Аэропорт Якутск» проведена работа по страхованию имущества с различными страховыми организациями, заключены договоры по страхованию имущества на следующие виды страхования:

- ✦ страхование гражданской ответственности аэропортовой деятельности (возмещение вреда, причиненного жизни или здоровью и (или) имуществу третьих лиц в связи с осуществлением страхователем аэропортовой деятельности) – сроком на 2 года;
- ✦ страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ – сроком на 1 год;
- ✦ страхование общей гражданской ответственности имущества в арендуемом помещении для подразделения в г. Москве – сроком на 1 год;
- ✦ страхование общей гражданской ответственности арендаторов – сроком на 1 год;
- ✦ обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте – сроком на 1 год;
- ✦ обязательное страхование гражданской ответственности (ОСАГО) владельцев транспортных средств – сроком на 1 год.





7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

На основании Распоряжения Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) за № Р-1572 от 16.06.2022 было утверждено следующее распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск» в размере 18 504 520,78 руб., полученной по результатам 2021 года:

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2021 ГОДА

№ п/п	Направление (использование) чистой прибыли	Доля от чистой прибыли (в процентах)	Размер чистой прибыли (руб.)
1.	Резервный фонд	5 %	925 226,04
2.	Благотворительная и спонсорская помощь	47,5 %	8 789 647,37
3.	Погашение убытков прошлых лет	47,5 %	8 789 647,37
	ИТОГО чистая прибыль за 2021 год:		18 504 520,78

Обществом в соответствии с утвержденным распределением в 2022 году:

- ✦ оказана благотворительная и спонсорская помощь на возведение Храма Всех Святых в Новопортовском районе Якутска, посвященного памяти воинов-якутян, погибших в годы Великой Отечественной войны;
- ✦ протоколом № 160 от 10.06.2022 заседания Совета директоров АО «Аэропорт Якутск»

вынесло решение о формировании резервного фонда в сумме 925 тыс. руб. (5 % от чистой прибыли) и направлении резервного фонда в сумме 14 226 тыс. руб. на покрытие убытков прошлых лет.

Распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск» по результатам деятельности 2022 года будет утверждено по итогам заседания Совета директоров Общества.



8. О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами

Внутренним документом АО «Аэропорт Якутск», отражающим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, является программа распоряжения непрофильными активами Общества.

Протоколом № 159 от 11.04.2022 бетонно-смесительный комплекс ELKOMIX-90 QM включен в реестр непрофильных активов АО

«Аэропорт Якутск». Во 2 квартале 2022 года непрофильный актив реализован, заключен договор купли-продажи. Цена бетонно-смесительного комплекса по договору купли-продажи составила 9 000,00 тыс. руб. Оплата по договору купли-продажи произведена. На текущий момент нереализованные непрофильные активы у Общества отсутствуют.





9. Сделки

Сделок с заинтересованностью, а также сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, за 2022 год не заключалось.

Сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, Уставом Общества не предусмотрены.

Сделок, согласие на которые получают от Совета директоров в соответствии с Уставом, не заключалось.





10. Существенные корпоративные процедуры

В отчетном году можно выделить следующие существенные корпоративные процедуры.

На основании Распоряжения Правительства Республики (Саха) Якутии № 1219-р от 16.12.2022 «Об увеличении уставного капитала АО «Аэропорт Якутск» было принято решение увеличить уставной капитал АО «Аэропорт Якутск» на сумму 16 750 тыс. руб. за счет средств государственного бюджета Республики Саха (Якутия) (регистрация дополнительного выпуска акций) в целях приобретения специальной аэродромной техники. Согласно п.1 настоящего распоряжения, бюджетные средства в сумме 16 750 тыс. руб. направлены на оплату лизинговых и авансовых платежей за аэродромный тягач и кейтеринговый автолифт для наземного обслуживания воздушных судов.

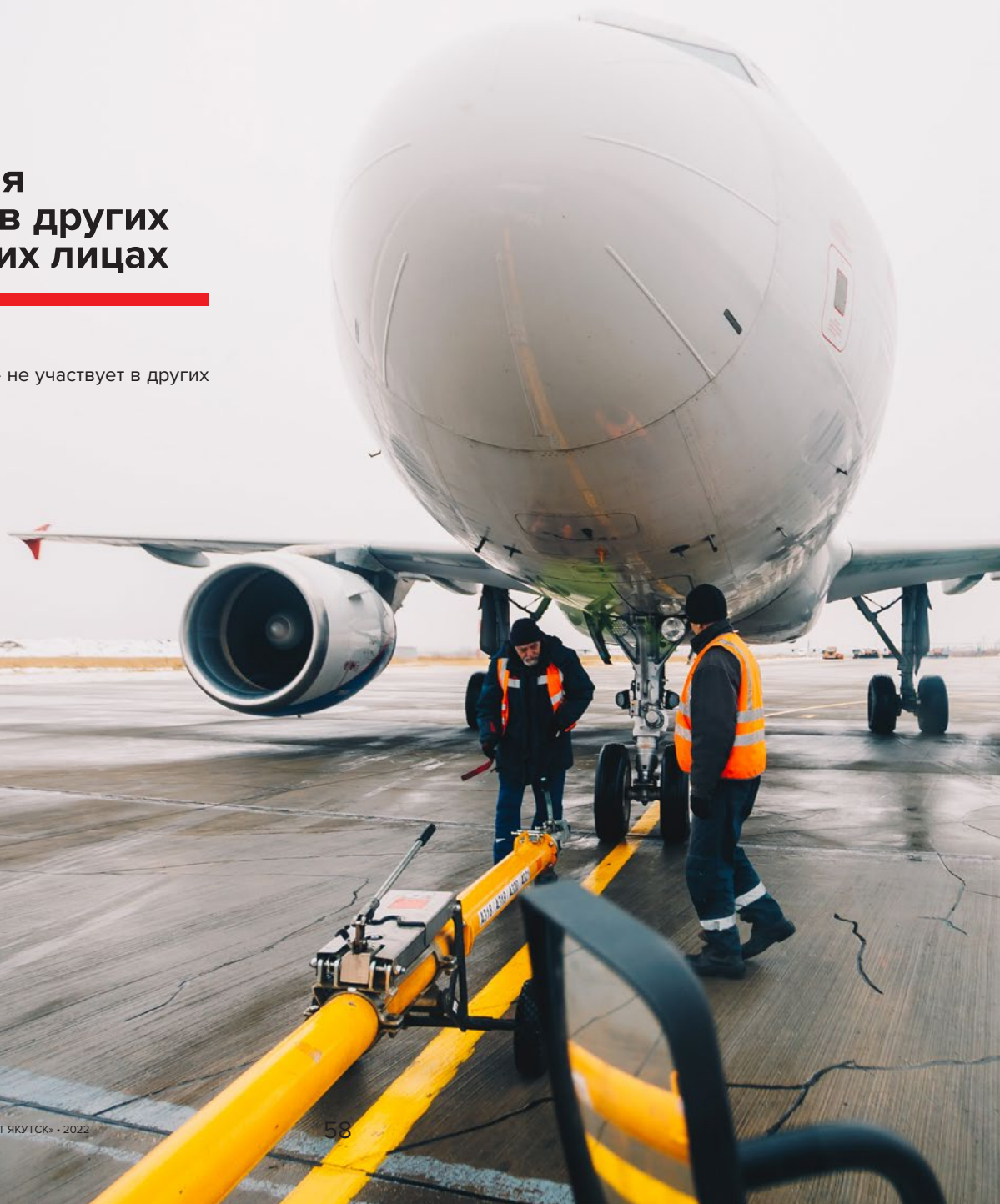
Состоялось избрание нового состава Комитета по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров Общества.





11. Сведения об участии в других юридических лицах

АО «Аэропорт Якутск» не участвует в других юридических лицах.





12. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»

Общество имеет следующие внутренние документы, регулирующие корпоративную деятельность: Положение о Совете директоров, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре, Положение о системе управления рисками и Положение об информационной политике.

Устав и внутренние документы соответствуют нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Внутренние документы из перечисленных в Методических рекомендациях по стандартизации корпоративного управления, применимые для стабильного функционирования Общества, имеются. Также соблюдается Положение об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»), утвержденное постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) № 111 от 28.03.2012.





13. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Основным рынком услуг Общества является рынок внутренних и международных пассажирских и грузовых авиационных перевозок. Перечень основных услуг аэропорта – аэропортовая деятельность по обеспечению взлета и посадки воздушных судов; коммерческое обслуживание пассажирских, грузовых и почтовых авиационных перевозок на внутренних и международных авиалиниях; обслуживание вылетающих и прибывающих пассажиров. Наибольший удельный вес самолетовылетов в общем объеме составляют самолетовылеты авиакомпаний: «Якутия», «Полярные Авиалинии», «Сибирь», «Авиастар-Ту», «ИрАэро», «Аэрофлот», «Алроса».

К негативным факторам, влияющим на деятельность Общества, можно отнести:

- ✦ Сезонность спроса: пик пассажирских перевозок приходится на летне-осенний период, что влияет на неравномерность доходов Общества в течение календарного года;
- ✦ Общая неблагоприятная экономическая и эпидемиологическая ситуация в стране и в мире в целом и, как следствие, ограничение на пассажирские и грузовые перевозки.

Следует выделить следующие основные риски, влияющие на развитие Общества:

Отраслевые риски – риски, связанные с особенностями отрасли авиационного транспорта.

Отрасль только начала оправляться от коронавирусных ограничений, которые привели к значительному снижению пассажиропотока в 2020-2021 гг., как появились новые вызовы, обуславливающие коренной перелом в ее развитии. С февраля 2022 года рядом иностранных государств были введены ограничения на выполнение полетов гражданских воздушных судов, эксплуатирующихся российскими авиаперевозчиками и/или зарегистрированных в РФ. Наряду с этим, иностранными партнерами были приняты меры по санкционному воздействию на промышленный комплекс РФ с целью снизить экономическое развитие и конкурентоспособность на мировом рынке. Своевременно принятые Президентом РФ и Правительством РФ меры по поддержке авиационной отрасли, выразившиеся в предоставлении авиакомпаниям в 2022 году беспрецедентной государственной поддержки на возмещение части операционных расходов, связанных с выполнением внутренних воздушных перевозок, а также на возмещение стоимости авиабилетов по отменным в связи с закрытием части



воздушного пространства РФ и внешним санкционным воздействием рейсам, позволили избежать существенного падения авиационных перевозок на внутренних воздушных линиях. Авиакомпании интенсивно наращивали полеты внутри РФ с сохранением тарифов на уровне прошлого года и формированием новых полетных предложений для пассажиров. Этому способствовала реализация программ субсидирования воздушных перевозок. В результате пассажиропоток 2022 года относительно 2021 года показал положительную динамику.

На сегодняшний день у аэропортовой деятельности существует ряд отдельных факторов, изменение которых может оказать влияние на стабильность деятельности Общества в целом. Это, в первую очередь, – высокая степень конкуренции на внутренних линиях,

недостаточная топливная эффективность и значительные затраты на поддержание технического состояния взлетно-посадочной полосы и других средств, обеспечивающих работу аэропортовых служб; недостаточное развитие наземной инфраструктуры; сезонность спроса на услуги; уровень жизни населения, деловая активность. Кроме того, существуют риски, связанные с изменением цен на основные ТМЦ и услуги, используемые Обществом. Рост цен может привести к увеличению затрат и, соответственно, снижению рентабельности и возможности Общества оплачивать свои обязательства. В результате Общество вынуждено будет повысить тарифы на свои услуги, что неизбежно приведет к увеличению цен на авиaperевозки.





Региональные риски – связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране (странах) и регионе (регионах), в которых организация осуществляет обычную деятельность и (или) зарегистрирована в качестве налогоплательщика

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Политические, экономические и санкционные вызовы 2022 года сильно отразились на различных отраслях транспортной системы РФ – гражданская авиация не стала исключением. При изменении политической и экономической ситуации в стране возможно ухудшение состояния Общества, которое выразится в снижении пассажиропотока и грузопотока и его перераспределении на другие виды транспорта. В этих условиях Общество будет активизировать свои действия по дальнейшему привлечению российских и иностранных авиакомпаний, а также развивать неавиационную деятельность.

Финансовые риски. Рыночные риски связаны с возможными неблагоприятными для Общества последствиями в случае изменения рыночных параметров, в частности, цен и ценовых индексов (на товары, работы, услуги), процентных ставок, курсов иностранных валют. Деятельность Общества наиболее чувствительна к рыночным рискам, в частности, к изменению цен на спецтехнику, оборудование, ГСМ, запчасти, расходные материалы, продукты питания (для Цеха бортового питания).

Стратегия развития Общества осуществляется в значительной степени за счет привлеченных средств, т.к. Общество ведет активную инвестиционную политику. В связи с этим Общество несет риск изменения процентных ставок. Неблагоприятные изменения

на отечественном рынке ссудного капитала, в частности, повышение процентных ставок, на сегодняшний день, в условиях финансового кризиса, приводят к увеличению расходов по обслуживанию долга и, соответственно, к снижению рентабельности работы. В качестве меры по снижению указанного риска Общество планирует использовать кредитные инструменты с фиксированной процентной ставкой. Также Общество подвержено влиянию инфляционных рисков. Инфляция приведет к росту себестоимости услуг аэропорта. При этом тарифы на услуги могут не компенсировать потери, связанные с инфляцией, т.к. возможность их повышения ограничена жесткой регламентацией ФАС РФ и конкуренцией на рынке. В связи с этим уровень доходности и рентабельности может быть ухудшен. В случае стремительного роста инфляции Общество будет уделять особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов и принимать меры к сокращению дебиторской задолженности. Влиянию указанных факторов финансовых рынков в наибольшей степени подвержены показатели себестоимости и выручки. В связи со структурой рынка аэропортовых услуг и значительной конкуренцией в данной отрасли, рост показателя себестоимости не обязательно будет сопровождаться адекватным ростом выручки.

Обществом в полном объеме использованы меры государственной поддержки, выделенные для системообразующих предприятий страны и региона.

14. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства

В сложившейся экономической ситуации в стране основная деятельность аэропорта была сконцентрирована на восстановлении и исполнении плановых производственных объемов деятельности предприятия. Обществом был утвержден «План оптимизации расходов на 2022–2024 гг.», а также в рамках антикризисных мер, до снижения влияния ограничений и до восстановления плановых объемов показателей, был утвержден «План мероприятий по устранению последствий введения экономических санкций и оптимизации второстепенных потребностей».

В целях оптимизации затрат предприятия внедрены принципы бюджетного планирования деятельности Общества, определены центры финансовой отчетности с усилением контрольных функций подразделений и централизации системы планирования и контроля закупок.

Проведена инвентаризация расходных статей на предмет их приоритетности и целесообразности, по итогам которой проведено секвестирование бюджета движения денежных средств на 2022 год. Таким образом, план оптимизации расходов и план мероприятий Общества в 2022 году исполнены в полном объеме.

Наряду с принятием всех мер по оптимизации затрат, Обществом на постоянной основе выполняются основные действия:

- ✦ Пересмотр тарифов по нерегулируемым видам деятельности, включающий в себя обеспечение рентабельности производства за счет планируемых объемов оказания услуг и оптимизации расходов по статьям затрат производственных подразделений;
- ✦ Повышение доходов от прочей неавиационной деятельности в рамках диверсификации производства;
- ✦ Оптимизация закупочной деятельности, совершенствование системы закупок, увеличение доли конкурентных закупок;
- ✦ Мероприятия по оптимизации и усилению контроля расходования энергоресурсов;
- ✦ Инвентаризация договорных обязательств Общества.





15. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск»

Перспективы развития Общества

В результате реализации определенных в Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года целей, задач и проектов, ожидается развитие следующих направлений.

В рамках первого стратегического направления **«Создание современного аэродромного комплекса»** планируется реализация ключевых проектов:

- ✦ Продолжение работ по реконструкции ИВПП-2;
- ✦ Приобретение современной специализированной техники для содержания ВПП и обслуживания воздушных судов.

По второму стратегическому направлению **«Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»** ставятся следующие задачи:

- ✦ Сертификация аэропорта в соответствии с требованиями стандартов качества Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА) и Международной организации гражданской авиации (ИКАО);
- ✦ Оптимизация и стандартизация внутренних и управленческих процессов, принятие мер по оптимизации операционной деятельности Общества;

- ✦ Создание системы управления качеством человеческих ресурсов и повышение производительности труда.

В рамках третьего стратегического направления **«Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта»** планируется:

- ✦ Реализация инвестиционного проекта «Реконструкция (реновация) международного терминала аэропорта «Якутск». Проектной организацией разработан проект реконструкции международного терминала аэропорта «Якутск» и направлен в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для получения заключения;
- ✦ Реконструкция грузового терминала в соответствии с современными требованиями качества и надёжности.

Четвертое стратегическое направление **«Внедрение цифровых технологий»** сопряжено с внедрением новых технологий и цифровизацией процессов деятельности аэропорта в сферах безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок, управленческих решений. Основным мероприятием по данному направлению на текущий год является переход на новую автоматизированную систему «Кобра» по комплексному обслуживанию рейсов.

Пятое стратегическое направление **«Перспективные рынки развития»** предусматривает решение следующих задач:

- ✦ Содействие в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, что в первую очередь связано с развитием сотрудничества со стратегическими партнерами – республиканскими авиакомпаниями «Якутия» и «Полярные авиалинии», а также привлечением новых авиакомпаний;
- ✦ Развитие непрофильных коммерческих видов деятельности.





Целевые значения КПЭ Общества на 2023 год и на срок действия Стратегии

Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2023 год и Положение о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск» с внесенными изменениями находятся на согласовании у Совета директоров АО «Аэропорт Якутск».

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПЭ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» НА 2023 ГОД

Таблица 18

№ п/п	Наименование показателя КПЭ	Ед. изм.	Вес показателя	КПЭ, план 2023
1.	Общий пассажиропоток	тыс. чел.	10 %	993,9
2.	Рост производительности труда	%	10 %	102,0 %
3.	Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки	%	10 %	29,6 %
4.	Объем инвестиций в основной капитал	тыс. руб.	10 %	87 370
5.	Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира	руб./чел.	15 %	1 979,3
6.	Выручка	тыс. руб.	15 %	2 010 898
7.	Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников	%	5 %	59,8 %
8.	Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, отражающий среднее количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работников	%	5 %	2,4 %
9.	Объем финансирования экологических инициатив, проектов	тыс. руб.	10 %	100,0
10.	Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий	%	10 %	5 %





Стратегией развития АО Аэропорт Якутск» до 2032 года, исходя из стратегической цели, определены следующие стратегические целевые показатели:

- ✈ Войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific) в категории аэропортов с пассажиропотоком до 2 млн. человек в год;
- ✈ Сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса не менее чем на 25 % – не более 60 минут;
- ✈ Достичь объема перевозок к 2032 году более 1,5 млн. человек в год;
- ✈ Увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Кроме того, в рамках определенных в Стратегии Общества пяти стратегических направлений, установлены значения целевых показателей, характеризующих реализацию данных направлений:

Стратегическое направление № 1 «Создание современного аэродромного комплекса»

Индикаторами данного направления являются:

- ✈ Количество действующих ИВПП – 2 полосы;
- ✈ Количество задержек по вине аэропорта от общего количества самолетовылетов – не более 0,5 %;
- ✈ Количество авиационных событий, классифицирующихся как повреждение ВС на земле, на 1000 отправленных ВС – не более 0,3 %.

Стратегическое направление № 2 «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»

Индикаторы:

- ✈ Сокращение регламента на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25 %;
- ✈ Время регистрации 10 пассажиров – не более 10 минут;
- ✈ Количество пассажиров, проходящих онлайн регистрацию на рейс, от общего числа зарегистрированных пассажиров на рейс – 80 %.

Стратегическое направление № 3 «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта»

По данному направлению определены следующие **индикаторы:**

- ✈ Объем пассажиропотока – 1 570 тыс. человек;
- ✈ Объем обработки грузов – 12,6 тыс. тонн;
- ✈ Объем обработки почты – 2,6 тыс. тонн.

Стратегическое направление № 4 «Внедрение цифровых технологий»

Индикаторами данного направления являются:

- ✈ Количество внедренных новых технологий – не менее 10 ед.;
- ✈ Степень удовлетворённости пассажиров качеством услуг – 95 %;
- ✈ Процент услуг и процессов, осуществляемых в автоматизированном виде, от общего количества услуг и производственных процессов, по которым возможна технологическая автоматизация – 100 %.





Стратегическое направление № 5 «Перспективные рынки развития»

Индикаторами данного направления являются:

- ✦ Объем доходов от непрофильной деятельности – доля в общем объеме доходов Общества – не менее 50 %;
- ✦ Увеличение пассажиропотока на международных направлениях не менее 60 тыс. чел.

Для своевременной оценки степени достижения запланированных стратегических целей и задач и принятия необходимых управленческих решений на весь период планирования Стратегии (до 2032 года) по базовому и интенсивному варианту развития в качестве основных целевых индикаторов определены значения основных производственных показателей, характеризующих аэропортовую деятельность.

На основании производственных показателей соответственно определены и финансово-экономические показатели развития аэропорта на прогнозируемый период.

Стратегией цифровой трансформации на период 2023-2025 гг., исходя из стратегической цели, определены следующие стратегические целевые показатели до 2025 года:

- ✦ Оценка снижения операционных затрат за счёт цифровой трансформации – 3 %;
- ✦ Доля активных пользователей ИКТ – 45 %;
- ✦ Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке – 1 %;
- ✦ Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий – 15 %.

Для данных целей выделены три основные бизнес-модели, наиболее перспективные в контексте цифровой трансформации:

1. Целевая бизнес-модель поставщика наземного обслуживания в контексте

цифровой трансформации предполагает цифровизацию процесса заключения договора на наземное обслуживание в формате, приближенном к SGHA ИАТА; использование систем автономного вождения (беспилотная аэродромная спецтехника и самоуправляемые телескопические трапы); применение технологий биометрической идентификации пассажиров, автоматизированной камеры хранения, интеллектуальной автоматизированной телефонной справочной системы с функцией распознавания голосовых запросов; применение систем электронного документооборота; внедрение системы прогнозирования состояния ИВПП на базе искусственного интеллекта; внедрение электронных путевых листов.

2. Целевая бизнес-модель арендодателя в контексте цифровой трансформации

предполагает переход от статических носителей рекламной информации к цифровым носителям (LED-экранам, подключённым к централизованной системе размещения





информации); замену вендинговых аппаратов на современные аппараты с поддержкой распознавания QR-кодов систем лояльности; внедрение единой системы начисления и использования кэшбэк-баллов за покупки в аэропорту и у партнёров на базе системы лояльности MileOnAir OnPass; применение системы начисления арендной и концессионной платы с учётом информации о фактически осуществлённых транзакциях; цифровизацию процесса заключения договоров аренды; широкое применение системы электронного документооборота.

3. Целевая бизнес-модель транспортной компании в контексте цифровой трансформации предполагает широкое применение системы электронного документооборота, цифровизацию процесса заключения договоров, переход на электронные грузовые авианакладные, внедрение электронных путевых листов.

Стратегией устойчивого развития на период 2023-2032 гг., с целью реализации принципов и подходов устойчивого развития, АО «Аэропорт Якутск» в приоритетных областях деятельности планирует реализацию в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах следующие программы:

1. Программа снижения негативного влияния на окружающую среду и ресурсосбережение.

Мероприятиями данной программы являются:

- ✦ Разработка и представление в уполномоченный Правительством РФ федеральный орган исполнительной власти Декларации о воздействии на окружающую среду;
- ✦ Окончание строительства и ввод в эксплуатацию очистных сооружений ливневого стока (ЛОС) на заключительном этапе рекон-

струкции ИВПП-2;

- ✦ Уменьшение потребления электроэнергии;
- ✦ Уменьшение потребления топлива для котельной (газа);
- ✦ Уменьшение потребления холодной воды;
- ✦ Обеспечение отдельного сбора мусора в зоне досмотра терминального комплекса;
- ✦ Замена ртутьсодержащих светильников на светодиодные;
- ✦ Разработка программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности аэропорта «Якутск»:
 - внедрение системы контроля температуры в терминалах, снижающей энергозатраты на кондиционирование и охлаждение;
 - замена/прекращение эксплуатации энергоёмких систем.
- ✦ Соответствие системы экологического менеджмента международному стандарту ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

2. Программа повышения качества архитектурной среды для комфорта маломобильных пассажиров.

Мероприятиями данной программы являются:

- ✦ Разработка и утверждение план-графика совершенствования архитектурной среды для комфорта маломобильных пассажиров на период с 2023 по 2032 гг.;
- ✦ Реализация комплекса мероприятий по обустройству архитектурной среды для комфорта маломобильных пассажиров;
- ✦ Прохождение добровольной сертификации доступности объектов и услуг и получение паспорта доступности для пассажиров-инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности.



3. Программа комплексного благоустройства территории, прилегающей к зданию аэропорта, и повышения комфорта для пассажиров.

Мероприятиями данной программы являются:

- ✦ Реконструкция бизнес-зала терминала ВВЛ;
- ✦ Преобразование объектов коммерции терминала ВВЛ;
- ✦ Организация детских зон «Kids-friendly airport» в стерильной зоне и комнате матери и ребенка терминала ВВЛ;
- ✦ Реконструкция международного терминала (МВЛ);
- ✦ Комплексное благоустройство территории, прилегающей к зданию аэропорта;
- ✦ Ландшафтное оформление территории, прилегающей к зданию ВВЛ;
- ✦ Разработка программы формирования среды для пассажиров, дополненной тематическими, культурно-просветительскими, праздничными событиями.

4. Программа взаимодействия с клиентами.

Мероприятиями данной программы являются:

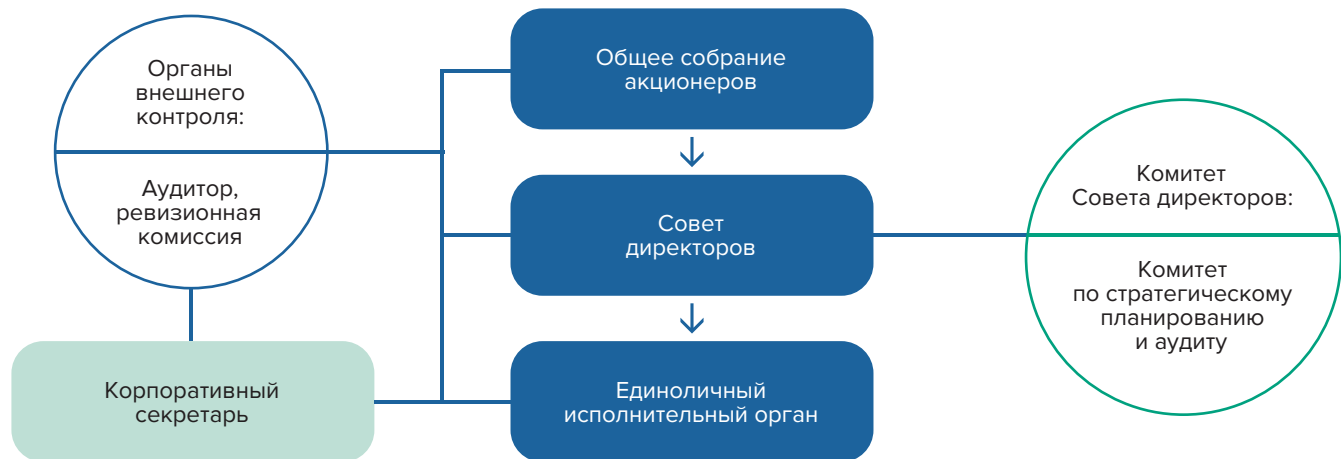
- ✦ Разработка Положения по информационной политике аэропорта «Якутск»:
 - определение перечня общедоступных документов и информации, подлежащих раскрытию всем заинтересованным сторонам вне зависимости от цели их получения;
 - определение документов, информации (материалов), подлежащих раскрытию акционерам Общества и их представителям;
 - определение правил, способов и сроков раскрытия информации.
- ✦ Разработка Порядка рассмотрения обращений/заявок авиакомпаний, операторов наземного обслуживания, логистических посредников.





16. Корпоративное управление

Структура корпоративного управления



Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованные к применению акционерными обществами, поддерживает внедрение в корпоративную практику учета

интересов и прав всех субъектов корпоративного управления, включая акционеров и инвесторов, особенностей деятельности компаний и требований нормативных актов.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Вопросы, отнесенные к его компетенции, определены Уставом Общества. За период существования Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером единолично и оформляются письменно.

За 2022 год дважды были приняты решения единственного акционера по вопросам общего собрания акционеров.



Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом Общества.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 7 человек. На конец отчетного года Совет директоров состоял из следующих лиц:

1. **Владимир Михайлович Сивцев** – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
2. **Павел Владимирович Иванов** – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
3. **Елена Анатольевна Кузнецова** – первый заместитель руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
4. **Иван Васильевич Лазарев** – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
5. **Игорь Иванович Николаев** – руководитель ГАУ «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)»;
6. **Петр Иванович Кушкирин** – заместитель начальника управления капитального строительства АО «Сахатранснефтегаз»;
7. **Сергей Сергеевич Игнатенко** – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».



Председатель
Совета
директоров

**Владимир
Михайлович
СИВЦЕВ**

Родился в 1984 году в г. Якутске. Окончил в 2006 году Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2016–2017 гг. – начальник отдела бюджетного планирования министерства РФ по развитию Дальнего Востока (г. Москва);
2017–2018 гг. – заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);
2018–2020 гг. – первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);
С 30.04.2020 – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



Заместитель
Председателя
Совета директоров

**Павел
Владимирович
ИВАНОВ**

Родился в 1976 году в с. Себян-Кюель Кобяйского района Якутской АССР. Окончил в 1998 году историко-юридический факультет Якутского государственного университета имени М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция», в 2008 году – Дальневосточную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2012–2018 гг. – начальник Правового департамента Окружной администрации г. Якутска;
В 2018 году – исполняющий обязанности руководителя Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
2018–2020 гг. – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
С 10.11.2020 – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



Член
Совета
директоров

**Майя
Андреевна
ДАНИЛОВА**

Родилась в 1975 году в г. Якутске Якутской АССР. Окончила в 1999 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «экономист», специализация «Банковское дело», в 2005 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специализация «Государственная политика и государственное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2014–2018 гг. – первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия).
С 18.10.2018 – министр экономики Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.

**Изменения в составе Совета
директоров за 2022 год**

Майя Андреевна Данилова — министр экономики Республики Саха (Якутия). Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 16 июня 2022 года.

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.



Член
Совета
директоров

**Елена
Анатолевна
КУЗНЕЦОВА**

Родилась в 1981 году в г. Константиновка Донецкой области. Окончила в 2003 году Якутский экономико-правовой институт Академии труда и социальных отношений по специальности «Юриспруденция». В 2018 году прошла годичную переподготовку в ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2016–2018 гг. – заместитель главы города Якутска по экономике и финансам;
2018–2020 гг. – заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
С 2020 года – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.



Член
Совета
директоров

**Иван
Васильевич
ЛАЗАРЕВ**

Родился в 1972 году в с. I Ботулу Верхневилуйского района Якутской АССР.
Окончил в 1997 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Физическая культура», в 2002 году – Дальневосточную академию государственной службы в г. Хабаровск по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2015–2018 гг. – помощник по общим вопросам генерального директора ОАО «Ленское объединенное речное пароходство»;
С 17.09.2018 – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



Член
Совета
директоров

**Игорь
Иванович
НИКОЛАЕВ**

Родился в 1985 году в г. Якутске. Окончил в 2008 году Государственный университет управления по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2016–2018 гг. – заместитель руководителя Государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)»;
С 2018 года – руководитель Государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



Член
Совета
директоров

**Петр
Иванович
КУШКИРИН**

Родился в 1968 году в с. Акана Ленинского района Якутской АССР. Окончил в 1996 году Якутский государственный университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство», в 2005 году – Дальневосточную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

**Трудовая деятельность
за последние 5 лет:**

2018–2019 гг. – заместитель министра строительства Республики Саха (Якутия);
2019–2022 гг. – генеральный директор ГКУ «Служба государственного заказчика» Республики Саха (Якутия);
С 08.11.2022 – заместитель начальника Управления капитального строительства АО «Сахатрансфетгаз».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.



Член
Совета
директоров

**Сергей
Сергеевич
ИГНАТЕНКО**

Информация находится в подразделе «Едиличный исполнительный орган».





Единоличный исполнительный орган Генеральный директор АО «Аэропорт Якутск» – Сергей Сергеевич Игнатенко

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Общества.

Родился в 1970 году в г. Якутске.

Окончил в 1994 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с квалификацией «инженер-строитель».

Трудовая деятельность генерального директора за последние 5 лет:

2014–2018 гг. – первый заместитель главы городского округа «Город Якутск» Окружной администрации города Якутска;

С 28.09.2018 – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Генеральный директор на протяжении отчетного года не имел доли в уставном капитале и не владел акциями Общества.

Положение о генеральном директоре утверждено единственным акционером в 2013 году.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора устанавливаются трудовым договором, кроме этого, действует вторая



редакция положения о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утвержденное в феврале 2020 года, и положение о вознаграждении руководства АО «Аэропорт Якутск», утвержденное в конце 2015 года. Информация приведена с учетом соблюдения требований законодательства о персональных данных.

Нарушение действующего законодательства (в том числе невыплата заработной платы работникам), Устава Общества, условий трудового договора, а также конфликта интересов Генеральным директором не допускалось, решения органов управления Обществом исполняются.

Генеральный директор, как единоличный исполнительный орган Общества и член Совета директоров, является аффилированным лицом Общества.

Сделок с заинтересованностью за отчетный год генеральным директором не заключалось.



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Работа Комитета строится на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров АО «Аэропорт Якутск».

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров и разработке рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического планирования, аудита и отчетности Общества.

10 июня 2022 года был избран новый состав Комитета:

- **Елена Анатольевна Кузнецова** – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
- **Ольга Николаевна Рафаилова** – заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
- **Игорь Иванович Николаев** – руководитель ГАУ «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)»;
- **Светлана Игоревна Поздняк** – директор по экономике и финансам АО «Аэропорт Якутск».

В отчетном году проведено 4 заседания Комитета, на которых в том числе были рассмотрены вносимые изменения в Положение о КПЭ, реестр непрофильных активов, предварительные итоги и план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год, целевые значения КПЭ, годовой отчет, бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, отчет о достижении ключевых показателей эффективности стратегии развития.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом, Советом директоров и акционерами Общества.

Корпоративным секретарем Общества является **Леонид Иванович Сергеев**.

Деятельность корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Общества, Положением о корпоративном секретаре, внутренними документами Общества, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

АУДИТОР ОБЩЕСТВА

В соответствии с законодательством РФ в Обществе ежегодно проводится обязательный аудит, при этом аудитор определяется на основании открытого конкурса согласно Федеральному закону "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд".

Аудитором АО «Аэропорт Якутск» является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторское Партнерство «НИКА», которое провело аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год.





РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества и состоит из 3 человек. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии.

Основными функциями ревизионной комиссии является проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества. Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера от 16 июня 2022 года в составе:

1. Владимир Иннокентьевич Пахомов – и.о. заместителя руководителя департамента воздушного транспорта, кадрового и правового обеспечения Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);

2. Саргылана Васильевна Сметанина – главный специалист департамента промышленности, транспорта, связи и финансовой сферы Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

3. Любовь Петровна Цой – главный специалист отдела контроля и анализа ФХД ГКУ РС(Я) «Республиканское агентство имущества».





Информация о работе Совета директоров за 2022 год

В 2022 году было проведено 10 заседаний Совета директоров, в том числе: в форме совместного присутствия – 6 заседаний, в заочной форме – 4.

Член Совета директоров	Проведено заседаний в период работы лица в Совете директоров	Принято участие в заседаниях
Владимир Михайлович Сивцев	10	8
Павел Владимирович Иванов	10	8
Майя Андреевна Данилова	3	1
Елена Анатольевна Кузнецова	10	10
Иван Васильевич Лазарев	10	8
Петр Иванович Кушкирин	7	5
Игорь Иванович Николаев	10	10
Сергей Сергеевич Игнатенко	10	10





Советом директоров рассмотрены 30 вопросов по различным направлениям производственной и непроизводственной сферы Общества, из них два по созыву общего собрания акционеров (принятию решений единственным акционером).

Были рассмотрены вопросы утверждения Положения о КПЭ в новой редакции, утверждения реестра непрофильных активов, утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности, избрания нового состава Комитета по стратегическому планированию и аудиту, вопросы годового общего собрания акционеров, избрания председателя и заместителя председателя Совета директоров, утверждения Положения о закупке товаров, работ, услуг АО «Аэропорт Якутск» в новой редакции, увеличения уставного капитала, утверждения стратегии цифровой трансформации, утверждения стратегии устойчивого развития и другие вопросы, необходимые для стабильной работы акционерного общества.

Обществом исполняются решения, принимаемые Советом директоров, при этом решения имеют существенное влияние на плановость и эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров в течение отчетного года не предусматривалось, не начислялось и не выплачивалось. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров ограничивается требованиями законодательства.

Итоговый балл, согласно соответствующей методике, по оценке эффективности деятельности органов управления – Совета директоров составляет 4,7 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности Председателя СД составляет 4,7 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности корпоративного секретаря составляет 4,7 балла. Итоговый балл по самооценке членов Совета директоров составляет 4,7 балла. Набранные баллы соответствуют оценке «отлично».





**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ ОБЩЕСТВОМ РЕШЕНИЙ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ,
В ТОМ ЧИСЛЕ ПРИНЯТЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ПОРУЧЕНИЯМИ
ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) И ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

Таблица 20

№	Рекомендация по Заключению от 30.05.2022	Информация о выполнении рекомендации ревизионной комиссии
1	АО «Аэропорт Якутск» провести мероприятия по повышению качества корпоративного управления в Обществе.	ИСПОЛНЕНО. Работа по повышению качества корпоративного управления идет на постоянной основе.
2	Продолжить мероприятия по получению дополнительных доходов Обществом, в том числе от неосновной деятельности аэропорта.	ИСПОЛНЕНО. Работа ведется на постоянной основе. Введены новые тарифы. Оказываются услуги предоставления автоматизированной камеры хранения, мойки автотранспорта, доставки отправляемой почты.
3	Продолжить работу по эффективному использованию свободных площадей обоих пассажирских терминалов.	ИСПОЛНЕНО. Работа ведется на постоянной основе. С привлечением новых арендаторов увеличилась выручка от аренды помещений и рекламы. Увеличение доходов на 1,9 млн. руб. по сравнению с прошлым годом.
4	При привлечении кредитной организации соблюдать порядок отбора в соответствии с Положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Кредитная организация привлекается в соответствии с положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».
5	В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества АО «Аэропорт Якутск», рекомендовать Обществу предоставлять в аренду помещения по результатам проведения торгов.	ИСПОЛНЕНО. Проводится работа по проведению торгов на предмет передачи имущества в аренду в целях определения наиболее выгодных предложений для аэропорта. По итогам проведенных процедур, по итогам года по сравнению с плановым показателем положительный экономический эффект составил в размере 1 029 тыс. руб.
6	Вопросы, рассматриваемые на заседании Совета директоров, рассматривать в очной форме.	ИСПОЛНЕНО. Всего проведено 10 заседаний, из них очно 6 (в форме совместного присутствия) и 4 заочно.
7	Продолжить работу по исполнению вынесенных рекомендаций по заключению ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Рекомендации все выполняются на постоянной основе.
8	АО «Аэропорт Якутск» усилить работу по цифровой трансформации, в т.ч. путем утверждения стратегии в данной области.	ИСПОЛНЕНО. Стратегия цифровой трансформации на период 2023–2025 гг. утверждена решением Совета директоров от 09 декабря 2022 года. Работа по исполнению мероприятий ведется на постоянной основе.



АО «Аэропорт Якутск»
г. Якутск, площадь Валерия Кузьмина, дом 10
e-mail: office@yks.aero
www.yks.aero



Дизайн и верстка: Михаил Чекуров
Фото: Саргылана Сандар, Андрей Сорокин





Якутск • 2023

